LE DEBRIEF
by Or Noir Africa
N° 06 www.ornoir.africa 14.11.26
PÉTROLE • GAZ • ÉNERGIE • MINES

DOSSIER / SPECIAL REPORT

BANQUE AFRICAINE DE L'ÉNERGIE

L'AFRIQUE FINANCERA-T-ELLE SON AVENIR ?

WILL AFRICA FINANCE ITS ENERGY FUTURE?



HELMY GHAZI
Premier président / First President

POINTE-NOIRE

Services offshore : le défi industriel
Offshore services: the industrial challenge

20 ACTUALITÉS • ANALYSES • AGENDA

10 OPPORTUNITÉS

SPONSOR GLOBAL OFFICIEL

SIREXE 2026

AFRICAN MINING, OIL AND ENERGY EXPO

2è EDITION

UNE NOUVELLE ÈRE S'OUVRE POUR L'AFRIQUE

A NEW ERA FOR AFRICA

RESERVEZ VOTRE PASS PRO

sirexe.ci



DU 18 AU 22 NOV.

ABIDJAN - CÔTE D'IVOIRE

PARC DES EXPOSITIONS

SPONSORS DIAMOND

SPONSORS OR

SPONSORS BRONZE

ORGANISATEUR

Dans ce numéro

In this issue

04	Éditorial / Editorial
05	Banque africaine de l’énergie / Africa Energy Bank
13	Pointe-Noire : services offshore / Offshore services
17	Comparer les fonctions industrielles / Industrial functions
21	Capsule économique : PIRME / Economic capsule
23	Marchés & ressources / Markets & resources
25	Faits mesurés / Measured facts
26	Actualités des entreprises / Corporate news
29	Finance & investissements / Finance & investment
30	Décryptage / Explainer
31	Outils de décision / Decision tools
33	Transition énergétique / Energy transition
34	Technologie / Technology
36	Géopolitique / Geopolitics
37	Tax & Legal / Fiscalité & droit
38	Faits & chiffres / Facts & figures
40	Pétrole : cinq sujets / Oil: five stories
43	Gaz & GNL : cinq sujets / Gas & LNG: five stories
47	Énergie : cinq sujets / Power: five stories
50	Mines : cinq sujets / Mining: five stories
54	Top 5 ONA / Editor’s picks
56	Événement : SIREXE, deux pages / Two-page SIREXE report
58	Agenda / Upcoming events
59	10 opportunités / 10 opportunities
61	La rédaction / Editorial team

N°06 • 14 NOVEMBRE 2026

La souveraineté se construit dans le bilan

Sovereignty is built on the balance sheet



Créer une banque africaine de l'énergie est un acte politique fort. En faire une institution capable de financer durablement des projets sera une autre épreuve. Entre les deux se trouvent des capitaux à mobiliser, des risques à répartir, des équipes à constituer et des décisions de crédit à protéger des urgences du moment.

La souveraineté financière ne se résume pas à la nationalité des actionnaires. Elle dépend de la capacité à choisir les projets, à négocier leurs conditions, à suivre leur exécution et à conserver les moyens de financer le cycle suivant. Une banque qui prête vite mais accumule des créances fragiles peut réduire cette liberté au lieu de la renforcer. Une banque exigeante, capable d'entraîner d'autres financeurs, peut au contraire élargir les choix du continent.

Ce numéro examine cette tension sans confondre l'ambition et les résultats. Nous analysons la mobilisation du capital, la qualité des projets et les conditions qui permettraient à la Banque africaine de l'énergie de devenir un véritable outil industriel. Nous ne présentons ni une interview du président ni des critères de financement qui n'ont pas été publiés.

Le second dossier regarde l'autre bout de la chaîne : Pointe-Noire et les services offshore. L'argent ne produit pas seul des installations fiables. Il faut des ateliers, des équipages, des pièces, des méthodes et des professionnels capables d'assumer la responsabilité des opérations. Financer et exécuter sont les deux faces d'une même ambition : transformer les ressources en capacités durables.

Mapathé SOW
Fondateur & CEO, Or Noir Africa

Creating an African energy bank is a powerful political act. Building an institution that can finance projects sustainably will be a different test. Between the two lie capital mobilisation, risk allocation, recruitment and credit decisions that must withstand immediate political pressures.

Financial sovereignty is more than the nationality of shareholders. It rests on the ability to choose projects, negotiate terms, monitor delivery and preserve the resources needed to fund the next investment cycle. A bank that lends quickly but builds up weak assets can narrow that freedom. A disciplined institution that brings other lenders into transactions can instead expand Africa's options.

This issue examines that tension while separating ambition from results. We analyse capital mobilisation, project quality and the conditions under which the Africa Energy Bank could become an effective industrial instrument. This is neither an interview with its president nor a presentation of unpublished lending criteria.

Our second report looks at the other end of the chain: Pointe-Noire and offshore services. Money alone does not deliver reliable facilities. Workshops, crews, spare parts, procedures and professionals who can assume operational responsibility are equally necessary. Financing and execution are two sides of the same ambition: turning resources into lasting capabilities.

Mapathé SOW
Founder & CEO, Or Noir Africa



Banque africaine de l’énergie

Africa Energy Bank

L’Afrique financera-t-elle son avenir ?

Will Africa finance its energy future?

Assemblée inaugurale • visuel de l’article ONA / Inaugural meeting • ONA article image

Une institution est née. Le financement reste à construire.

An institution is established. Financing must now be built.

Le 31 octobre 2026, l'assemblée inaugurale d'Abuja a consacré la création de la Banque africaine de l'énergie et nommé Helmy Ghazi premier président. Le capital autorisé annoncé est de 5 milliards de dollars. Ces faits établissent une architecture institutionnelle ; ils ne renseignent pas, à eux seuls, sur les liquidités disponibles ni sur le montant des prêts déjà signés. Le communiqué fondateur ne détaille pas les décaissements de crédit.

Cette distinction est essentielle pour apprécier la portée de l'annonce. Le capital autorisé définit le cadre dans lequel des actions peuvent être émises. Le capital souscrit traduit un engagement des actionnaires ; le capital libéré correspond aux apports effectivement versés. La capacité de financement dépend ensuite des règles prudentielles, des ressources empruntées, des échéances et du niveau de risque accepté. Additionner des promesses ne produit pas une trésorerie.

L'intérêt stratégique de la banque est ailleurs : créer un lieu où les projets énergétiques africains peuvent être instruits avec une connaissance de leurs marchés, de leurs contraintes publiques et de leurs effets industriels. Cette proximité pourrait réduire certains coûts d'information. Elle ne supprime ni l'incertitude géologique, ni les défauts de paiement, ni les dépassements de chantier.

La question utile n'est donc pas de savoir si une banque africaine doit financer l'énergie, mais dans quelles conditions elle apportera un financement supplémentaire et soutenable. Un prêt qui remplace simplement un crédit déjà disponible apporte moins qu'une opération qui structure un projet viable jusque-là bloqué. Cette additionnalité devra être démontrée transaction par transaction, sans devenir un prétexte pour financer des risques que personne n'a réellement évalués.

On 31 October 2026, the inaugural meeting in Abuja established the Africa Energy Bank and appointed Helmy Ghazi its first president. Announced authorised capital is US$5 billion. These facts establish an institutional structure; they do not, by themselves, establish available cash or the volume of loans already signed. The founding statement does not disclose lending disbursements.

The distinction matters. Authorised capital sets the framework within which shares may be issued. Subscribed capital records shareholder commitments; paid-in capital represents contributions actually transferred. Lending capacity then depends on prudential constraints, borrowed resources, maturities and accepted risk. Adding commitments together does not create liquidity.

The strategic case lies in establishing an institution able to assess African energy projects with a detailed understanding of markets, public constraints and industrial effects. That proximity could lower information costs. It does not remove geological uncertainty, payment defaults or construction overruns.

The useful question is therefore how an African bank can provide additional, sustainable financing. A loan replacing credit already available adds less than a transaction that makes a viable but constrained project executable. Such additionality must be demonstrated deal by deal, without becoming an excuse to finance risks that have never been properly evaluated.

SOURCE • APPO–Afreximbank, 31.10.2026

Le premier actif sera la confiance

The first asset will be confidence

Une nouvelle institution financière doit convaincre deux publics simultanément : les actionnaires qui immobilisent des fonds et les prêteurs qui lui confient des ressources à rembourser. Le soutien politique peut faciliter le premier tour de table. La régularité des apports, la qualité des comptes et la discipline des décisions conditionneront la suite. Une promesse publique doit donc être suivie de preuves financières vérifiables.

Le choix des maturités sera déterminant. Un investissement énergétique produit rarement des recettes dès la première dépense. Études, commandes, construction et démarrage créent une période pendant laquelle la dette peut augmenter avant que les ventes ne commencent. Financer ce cycle avec des ressources trop courtes exposerait l'établissement à devoir se refinancer au mauvais moment. Le risque existe même si le projet est rentable sur toute sa durée.

La devise compte autant que le taux. Un actif qui encaisse surtout une monnaie locale mais rembourse en dollars porte un risque de change, sauf mécanisme de couverture ou contrat adapté. Le transférer à un acheteur public ne le fait pas disparaître ; il peut déplacer le coût vers les tarifs ou le budget. Il faudra expliquer qui absorbe les écarts et ce qui se passe si la compensation prévue n'est pas payée.

ONA propose de suivre quatre publications : capital effectivement libéré, échéancier des ressources, engagements de crédit et qualité du portefeuille. Ces indicateurs permettraient d'apprécier la montée en puissance sans réduire la banque au montant annoncé lors de sa création. Ils constituent notre grille d'analyse ; ils ne sont pas présentés comme des obligations réglementaires spécifiques déjà applicables à l'AEB.

A new financial institution must convince two audiences at once: shareholders committing equity and lenders providing repayable funding. Political support can help secure initial commitments. Consistent contributions, credible accounts and disciplined decisions will determine what follows. Public promises therefore need verifiable financial evidence.

Maturity choices will be critical. Energy assets rarely generate revenue when the first expenditure occurs. Studies, orders, construction and commissioning create a period in which debt may rise before sales begin. Funding this cycle with excessively short resources would expose the institution to refinancing at an unfavourable moment, even if the underlying project is profitable over its lifetime.

Currency matters as much as interest. An asset earning mainly local currency while repaying dollars bears exchange-rate risk unless suitable contracts or hedging address it. Moving the exposure to a public buyer does not eliminate it; the cost may reappear in tariffs or government budgets. The allocation of losses and the consequences of unpaid compensation must be explicit.

ONA proposes tracking four disclosures: capital actually paid in, funding maturities, credit commitments and portfolio quality. These would reveal progress more meaningfully than the headline figure announced at establishment. They are our analytical framework, not a claim about specific regulatory requirements already imposed on the AEB.

SOURCE • Mandat institutionnel / Institutional mandate

Prêter à ses actionnaires sans dépendre d’eux

Lending to shareholders without being captured by them

La banque cherchera à attirer des États, des compagnies nationales, des institutions financières et des investisseurs privés. Cette base peut apporter de la connaissance industrielle et des relais commerciaux. Elle crée aussi une tension classique : certains apporteurs de capital pourraient devenir emprunteurs, fournisseurs ou bénéficiaires indirects des projets financés. La crédibilité dépendra de la façon dont ces situations seront traitées.

Un comité de crédit doit pouvoir refuser une opération politiquement attractive si ses revenus, ses garanties ou son calendrier ne résistent pas à l’examen. Ce refus protège les ressources communes. La qualité du dispositif ne se mesurera pas seulement au nombre de politiques écrites, mais à la traçabilité des décisions, à la gestion des conflits d’intérêts et à l’existence de contrôles qui peuvent agir avant qu’une perte ne soit irréversible.

La diversification devra être regardée économiquement. Plusieurs prêts dans différents pays peuvent rester exposés au même prix du pétrole, au même constructeur ou à un même acheteur public. À l’inverse, deux actifs d’un même pays peuvent porter des risques différents si leurs clients et leurs revenus ne dépendent pas du même cycle. Une carte géographique ne suffit donc pas à décrire la concentration réelle.

Notre recommandation est de rendre lisibles les objectifs et les arbitrages : pourquoi cette opération, quel obstacle est levé, quelle ressource est engagée et quel résultat industriel est attendu ? Cette transparence ne suppose pas de publier toutes les informations commerciales confidentielles. Elle exige de pouvoir distinguer un financement motivé par une analyse économique d’un soutien accordé principalement pour satisfaire un actionnaire. Les mécanismes détaillés de gouvernance de crédit restent à documenter publiquement.

The bank intends to attract governments, national oil companies, financial institutions and private investors. This base could contribute industrial knowledge and commercial networks. It also creates a familiar tension: some capital providers could become borrowers, suppliers or indirect beneficiaries of financed projects. Credibility will depend on how these situations are handled.

A credit committee must be able to reject a politically attractive transaction if its revenues, protections or schedule do not withstand scrutiny. Refusal protects common resources. Governance quality should be judged not only by written policies but also by decision records, conflict management and controls able to act before losses become irreversible.

Diversification must be assessed economically. Loans in several countries may remain exposed to the same oil price, contractor or public buyer. Conversely, two assets in one country can carry different risks when their customers and revenues depend on different cycles. Geography alone does not describe true concentration.

Our recommendation is to make objectives and trade-offs understandable: why this transaction, which obstacle does it remove, what resources are committed and what industrial outcome is expected? This does not require publishing all confidential commercial information. It requires distinguishing economically justified financing from support mainly intended to satisfy a shareholder. Detailed credit-governance mechanisms still need public documentation.

SOURCE • Actionnariat visé / Intended investor base



Financer l’énergie. Construire la confiance.

Financing energy. Building confidence.

ILLUSTRATION CONCEPTUELLE / CONCEPTUAL ILLUSTRATION

Le bon projet ne se reconnaît pas à sa taille

Project quality is not measured by size

Un grand montant d'investissement ne dit ni si l'actif sera compétitif, ni si ses clients paieront. Pour une raffinerie, il faut rapprocher le brut disponible, les rendements, la demande par produit et le coût de distribution. Pour un projet gazier, la ressource doit être reliée à un acheteur, à un transport et à un prix compatible avec les deux parties. Pour une centrale, la solidité du contrat de vente ne compense pas un réseau incapable d'évacuer l'électricité.

Le financement devrait suivre les interfaces aussi attentivement que l'équipement principal. Une installation achevée peut rester sous-utilisée si le raccordement, l'accès portuaire ou le combustible sont en retard. Chaque interface doit avoir un responsable, une date et un budget. Le risque augmente lorsque les actifs complémentaires appartiennent à des entités différentes sans mécanisme qui les oblige à coordonner leurs décisions.

La préparation des projets est un autre enjeu. Des études insuffisantes repoussent les questions difficiles vers la négociation du crédit : foncier non sécurisé, demande mal documentée, impact environnemental incomplet ou coûts sous-estimés. ONA estime qu'un financement de préparation bien conçu pourrait avoir une forte utilité, à condition de sélectionner les dossiers et de prévoir un arrêt si leurs hypothèses ne se confirment pas. Il s'agit d'une piste éditoriale, pas d'un produit AEB annoncé.

Le contenu local doit lui aussi être financé dans le temps. Un fournisseur peut posséder la qualification technique mais manquer de trésorerie pour acheter les pièces et payer les équipes avant l'encaissement. Examiner les délais de paiement, les garanties et les lots accessibles permet de relier le financement de l'actif à celui de son écosystème. La valeur locale se construit avec des contrats exécutables, pas seulement avec des objectifs d'achat.

A large investment figure does not establish competitiveness or customer payment capacity. A refinery requires alignment between feedstock, yields, product demand and distribution costs. A gas project must connect a resource to a buyer, transport and a price acceptable to both sides. A power plant's sales contract cannot compensate for a grid unable to evacuate electricity.

Financing should scrutinise interfaces as carefully as the main equipment. A completed facility can remain underused when a connection, port access or fuel supply is delayed. Each interface needs an owner, schedule and budget. Risk increases when complementary assets belong to separate entities without effective coordination arrangements.

Project preparation is another priority. Weak studies push difficult issues into credit negotiations: unsecured land, poorly evidenced demand, incomplete environmental assessment or understated costs. ONA considers that carefully selected preparation finance could be useful, with clear stopping points when assumptions fail. This is an editorial proposal, not an announced AEB product.

Local participation also requires financing over time. A technically qualified supplier may lack cash to buy parts and pay teams before receiving payment. Examining payment periods, guarantees and accessible contract packages connects asset finance with its surrounding businesses. Local value depends on executable contracts rather than purchasing targets alone.

SOURCE • Périmètre du mandat / Mandate scope

Mesurer les premières années sans brûler les étapes

Assessing the early years without skipping stages

La pression pour annoncer rapidement de premiers financements sera forte. Un lancement visible peut rassurer les actionnaires et les promoteurs. Mais le rythme ne sera utile que s'il respecte la maturité des projets et la capacité d'instruction de la banque. Accélérer une décision sans connaître les risques peut coûter davantage que différer une opération pour en améliorer la structure.

Nous proposons de lire la montée en puissance en trois séquences. D'abord, l'institution doit démontrer qu'elle dispose d'équipes, de ressources et de procédures opérationnelles. Ensuite viennent les engagements : des contrats de financement signés, assortis de conditions explicites. Enfin, les décaissements et les résultats permettent de vérifier que les fonds ont été utilisés et que les actifs rendent le service attendu. Ces séquences peuvent se chevaucher ; elles ne sont pas interchangeables.

Le tableau de bord utile associerait finance et industrie. Côté banque : coût des ressources, concentration des risques, impayés et capacité à mobiliser des cofinanceurs. Côté projets : avancement, disponibilité, coût livré de l'énergie, achats locaux exécutés et compétences effectivement transférées. Le nombre d'accords signés peut servir d'indicateur d'activité ; il ne remplace aucun de ces résultats.

Le test de souveraineté sera finalement celui des choix élargis. Les entreprises africaines auront-elles accès à des conditions mieux adaptées ? Les États pourront-ils négocier plusieurs sources de financement ? Des projets utiles seront-ils réalisés sans créer de dépendances budgétaires excessives ? Tant que ces résultats ne sont pas observables, la banque doit être appréciée comme une nouvelle capacité institutionnelle prometteuse. Le dossier reste ouvert, et ONA suivra les preuves plutôt que de confondre la création avec l'accomplissement du mandat.

Pressure to announce early financing will be strong. A visible launch can reassure shareholders and developers. Speed is useful only when it matches project maturity and the institution's assessment capacity. Rushing a decision without understanding risk can cost more than delaying a deal to improve its structure.

We propose three stages for assessing progress. First, the institution must demonstrate staff, funding and operational procedures. Next come commitments: signed financing agreements with explicit conditions. Disbursement and outcomes then show whether resources were used and assets delivered the intended service. These stages can overlap, but they are not interchangeable.

A useful scorecard would combine financial and industrial indicators. For the bank: funding costs, concentration, arrears and the ability to attract co-lenders. For projects: delivery progress, availability, delivered energy costs, completed local purchasing and demonstrable skills transfer. Agreement counts measure activity; they cannot replace these outcomes.

The sovereignty test will ultimately concern expanded choices. Will African businesses obtain better-adapted funding? Will governments be able to negotiate with several financing sources? Will useful projects be completed without excessive fiscal dependencies? Until outcomes are observable, the bank should be assessed as a promising new institutional capacity. ONA will follow evidence rather than treating establishment as completion of the mandate.

SOURCE • Annonce fondatrice / Founding announcement

Satis Partners

PANAFRICAN LAW FIRM

L'EXCELLENCE
JURIDIQUE
AU SERVICE
DE L'AFRIQUE

DÉCIDER.
INVESTIR.
AVANCER.

Une expertise juridique et fiscale au service des entreprises, des investisseurs et des projets qui façonnent le continent.



01 DROIT DES AFFAIRES

02 FISCALITÉ & CONFORMITÉ

03 MINES, ÉNERGIE & INFRASTRUCTURES

04 CONTENTIEUX & ARBITRAGE

LE DROIT AU SERVICE DE VOS AMBITIONS.

SATISPARTNERS.COM

BAMAKO • MALI



Pointe-Noire : l’écosystème offshore à l’épreuve

Pointe-Noire: testing the offshore ecosystem

Services, capacités industrielles et compétences

Services, industrial capability and skills

Image d’illustration ONA / ONA illustrative image

La base à terre est une partie de l’actif offshore

The shore base is part of the offshore asset

L’offshore se voit en mer, mais sa continuité se prépare à terre. Une pièce indisponible, un équipage mal planifié ou une opération de levage retardée peuvent immobiliser des installations dont le coût quotidien est élevé. Pointe-Noire doit donc être analysée comme un système de services reliant les opérateurs, les ateliers, les prestataires maritimes et les équipes de maintenance, et non comme un simple point de passage portuaire.

La formalisation d’une succursale STAPEM Offshore Congo en octobre, rapportée par EcoMatin, fournit un signal d’actualité. Elle ne permet pas de dater à elle seule le début de toute activité du groupe au Congo : ses propres archives mentionnent des interventions antérieures à Pointe-Noire. Immatriculer une structure, mobiliser des équipements et obtenir des contrats sont trois événements différents. Leur confusion surestimerait la capacité industrielle immédiatement disponible.

L’écosystème comprend plusieurs fonctions documentées. BOURBON décrit le transport de personnel et sa base de Pointe-Noire ; Ponticelli confirme son implantation congolaise ; Dietsmann répertorie ses structures au Congo. Ces présences montrent une diversité de métiers. Elles ne permettent pas de calculer, sans enquête complémentaire, le chiffre d’affaires offshore de la ville, le nombre d’emplois ou le taux de valeur ajoutée locale.

Notre question est donc opérationnelle : quelles interventions peuvent être préparées, exécutées et contrôlées depuis Pointe-Noire, avec quels délais et quelle autonomie ? Un annuaire d’entreprises constitue un point de départ. Un dossier industriel exige ensuite des preuves de qualifications, des équipements disponibles, des références exécutées et une connaissance des responsabilités réellement déléguées aux équipes locales.

Offshore activity is visible at sea, but continuity is prepared on shore. An unavailable component, poorly planned crew change or delayed lift can immobilise expensive facilities. Pointe-Noire should therefore be analysed as a service system linking operators, workshops, marine contractors and maintenance teams, rather than simply as a port gateway.

The October formalisation of STAPEM Offshore Congo, reported by EcoMatin, provides a news trigger. It cannot alone establish the start of all group activity in Congo: the company’s own archives mention earlier interventions in Pointe-Noire. Registering an entity, mobilising equipment and winning contracts are separate events. Confusing them would overstate immediately available industrial capacity.

Several functions are documented. BOURBON describes crew transport and its Pointe-Noire base; Ponticelli confirms its Congolese presence; Dietsmann lists entities in Congo. These establish a range of services. Without further investigation, they do not establish city-wide offshore turnover, employment or local value added.

Our question is operational: which interventions can be prepared, executed and checked from Pointe-Noire, with what lead times and autonomy? A company directory is a starting point. Industrial analysis also requires qualifications, available equipment, completed references and evidence of responsibilities actually delegated to local teams.

SOURCE • Eco 26.10.2026
SOURCE • BOURBON, base de Pointe-Noire
SOURCE • Ponticelli, implantations
SOURCE • STAPEM, archives

Comparer les fonctions, pas les slogans

Compare functions, not slogans

Une comparaison utile ne cherche pas à désigner artificiellement une capitale offshore. Pointe-Noire, Luanda et Lobito servent des chaînes d'activité différentes, avec des périmètres géographiques et des bases de clientèle distincts. Luanda et Lobito, en Angola, sont ici des comparateurs du littoral atlantique africain ; ils ne sont pas présentés comme relevant du même cadre institutionnel régional que le Congo. Le point de comparaison doit être la prestation, pas la taille supposée d'un « hub ».

À Luanda, SONILS décrit une base intégrée : quai dédié, manutention, stockage, services aux passagers et infrastructures d'eau et d'électricité. Ce modèle réduit potentiellement la fragmentation des interfaces. À Lobito, Sonamet met en avant un yard de fabrication et d'assemblage associé à des activités offshore. Le premier exemple éclaire la logistique mutualisée ; le second, l'organisation d'un outil industriel. Ils ne prouvent pas que toutes les prestations soient interchangeables.

Pour Pointe-Noire, la question devient : quelles interfaces sont déjà maîtrisées et lesquelles obligent à mobiliser une ressource extérieure ? Cela concerne la maintenance spécialisée, l'inspection, les pièces critiques, le travail sous-marin, les moyens de levage et la disponibilité de personnel certifié. L'absence de données publiques comparables empêche de donner un score honnête à chaque ville. Elle n'empêche pas de définir la méthode d'une enquête.

Cette enquête devrait mesurer, pour un même type de travail, le délai de mobilisation, la capacité disponible, les références de qualité, le coût complet et le contenu réellement exécuté localement. Un équipement inscrit dans un inventaire peut être indisponible ou incompatible avec le chantier. Une capacité annuelle annoncée ne renseigne pas sur la marge mobilisable à une date donnée. C'est pourquoi nous privilégions une matrice de fonctions documentées à un classement chiffré non étayé.

A useful comparison should not manufacture an offshore capital. Pointe-Noire, Luanda and Lobito support different activities, geographies and customer bases. The Angolan locations are comparators along Africa's Atlantic coast, not a claim that they share Congo's regional institutional framework. The unit of comparison should be the service rather than the presumed size of a "hub".

In Luanda, SONILS describes an integrated base combining dedicated quays, cargo handling, storage, passenger services and water and power infrastructure. Such a model can reduce fragmented interfaces. In Lobito, Sonamet describes fabrication and assembly facilities serving offshore activity. One example illustrates shared logistics; the other illustrates an industrial yard. Neither establishes complete interchangeability.

For Pointe-Noire, the question is which interfaces are already controlled and which require external mobilisation. Relevant fields include specialised maintenance, inspection, critical spares, subsea work, lifting and certified personnel. The lack of comparable public data prevents a defensible city ranking. It does not prevent a clear investigation method.

For an equivalent job, that investigation should measure mobilisation time, available capacity, quality references, full cost and work actually performed locally. Equipment in an inventory may be unavailable or unsuitable. Announced annual capacity does not reveal spare capacity on a specific date. We therefore prefer documented functional comparisons to unsupported numerical scores.

SOURCE • SONILS, services
SOURCE • Sonamet, yard
SOURCE • BOURBON, opérations au Congo



L’offshore commence aussi à terre.

Offshore capability also begins on shore.

ILLUSTRATION CONCEPTUELLE GÉNÉRÉE / GENERATED CONCEPTUAL ILLUSTRATION

Trois pôles, des fonctions distinctes

Three locations, different functions

Comparaison qualitative de fonctions documentées. Aucun classement de capacité ou de compétitivité n’est déduit de ces descriptions.

A qualitative comparison of documented functions. These descriptions do not establish a ranking of capacity or competitiveness.

PÔLE / LOCATION	FONCTIONS DOCUMENTÉES / DOCUMENTED FUNCTIONS	CE QU’IL FAUT MESURER / WHAT TO MEASURE
Pointe-Noire Congo	BOURBON : transport de personnel et formation. Ponticelli, Dietsmann : implantations industrielles. STAPEM : services maritimes et sous-marins.	Délais de mobilisation, références, équipements disponibles, autonomie des équipes. Mobilisation time, references, available equipment, team autonomy.
Luanda Angola	SONILS : base logistique intégrée, quais, manutention, stockage, services aux passagers. Integrated logistics, quays, cargo handling, storage, passenger services.	Capacité libre par prestation, qualité des interfaces, coût complet. Spare capacity by service, interface quality, total cost.
Lobito Angola	Sonamet : fabrication, assemblage et appui aux projets offshore. Fabrication, assembly and offshore project support.	Carnet de commandes, qualifications, délais et spécialités mobilisables. Backlog, qualifications, lead times and available specialities.

L’Angola est utilisé comme comparateur industriel du littoral atlantique. Les périmètres et modèles d’activité diffèrent : une base logistique ne se compare pas directement à un yard de fabrication.

Angola is used as an Atlantic-coast industrial comparator. Activity models differ: a logistics base cannot be directly equated with a fabrication yard.

SOURCE • BOURBON • Ponticelli : voir les liens de la bibliographie
SOURCE • SONILS : services
SOURCE • Sonamet : yard

Former pour déléguer la responsabilité

Training must lead to responsibility

Les compétences offshore ne se résument pas à un certificat de sécurité. Les métiers de pont, de maintenance, de contrôle, de conduite et de supervision exigent des parcours différents. Une formation d'accès peut être nécessaire sans être suffisante pour tenir un poste. L'enjeu consiste à relier un besoin de travail précis à un apprentissage, une pratique supervisée et une validation de l'autonomie.

BOURBON documente ce lien dans ses parcours de pilotes : théorie, simulateur et mise en situation avec un professionnel confirmé. La logique est transposable, avec les adaptations propres à chaque métier. Pour la maintenance, il faut pouvoir diagnostiquer une panne, choisir une intervention, appliquer une procédure et documenter le résultat. Exécuter une consigne n'est pas encore décider de l'action adaptée lorsque la situation change.

Les besoins à cartographier sont donc fonctionnels. L'instrumentation demande des compétences de mesure et de calibration ; l'intégrité, la maîtrise des mécanismes de dégradation et des inspections ; le levage, une préparation adaptée à la charge et à l'environnement ; la planification, la coordination des pièces, des équipes et des arrêts. Cette liste est une grille de travail, pas une annonce de recrutement ni un décompte de postes vacants à Pointe-Noire.

Pour mesurer le transfert, les contrats pourraient suivre la progression des responsabilités : tâches réalisées sous supervision, interventions validées, décisions autorisées et fonctions d'encadrement tenues dans la durée. Il faut aussi regarder la rémunération, la rétention des personnes qualifiées et la possibilité de travailler sur plusieurs projets. Une ville accumule du savoir-faire lorsque les parcours professionnels survivent à la fin d'un chantier, et lorsque les entreprises peuvent retrouver et mobiliser ces compétences.

Offshore competence is not synonymous with a safety certificate. Deck operations, maintenance, inspection, production and supervision require distinct pathways. Entry training can be necessary without making someone ready for a role. The challenge is to link a specific job requirement to learning, supervised practice and validated autonomy.

BOURBON documents this connection in pilot development: theory, simulation and real operations alongside an experienced professional. The principle can be adapted to other roles. Maintenance capability requires diagnosing faults, selecting interventions, following procedures and documenting outcomes. Following an instruction is not yet the ability to choose the right action when conditions change.

Skills mapping should therefore be functional. Instrumentation involves measurement and calibration; integrity requires understanding deterioration and inspection; lifting needs preparation for the load and environment; planning coordinates spares, teams and shutdowns. This is an analytical framework, not a recruitment announcement or a count of vacant positions in Pointe-Noire.

Contracts could track increasing responsibility: supervised tasks, validated interventions, authorised decisions and sustained supervisory roles. Pay, retention and opportunities across projects also matter. A city accumulates expertise when careers survive individual contracts and businesses can identify and mobilise that expertise again.

SOURCE • BOURBON, parcours de formation
SOURCE • BOURBON, formation régionale

Passer du sous-traitant au partenaire industriel

From subcontractor to industrial partner

Pour une PME, entrer dans l’offshore signifie financer un niveau d’exigence avant de toucher le revenu correspondant. Les qualifications, l’assurance, les stocks, les visites techniques et la préparation documentaire ont un coût. Si le contrat est court et le paiement tardif, l’entreprise peut être compétente mais incapable de porter la trésorerie nécessaire. L’accès au marché dépend donc autant des modalités d’achat que de la qualité technique.

Le découpage des contrats doit éviter deux impasses. Des lots trop larges peuvent exclure les acteurs capables d’en réaliser une partie ; des lots trop fragmentés peuvent créer des interfaces dangereuses et dissoudre les responsabilités. La solution dépend de l’opération. Un acheteur peut conserver un responsable principal tout en organisant une sous-traitance locale qualifiée, avec des objectifs de progression et des règles de contrôle explicites.

Un partenariat utile devrait transmettre une capacité réutilisable : procédures, équipements adaptés, accès aux données de maintenance, droit de former des équipes et références vérifiables. Une simple représentation commerciale locale peut faire circuler des factures sans installer d’atelier ni de pouvoir de décision. Il faut donc examiner où le travail est effectué, qui décide, qui supporte le risque et quelle compétence reste lorsque le contrat se termine.

ONA recommande une enquête de terrain en cinq volets : annuaire qualifié des entreprises, audit des équipements mobilisables, cartographie des compétences, analyse des conditions de paiement et suivi de contrats exécutés. Le présent dossier pose les questions et identifie des acteurs documentés. Il ne prétend pas remplacer cet audit. Pour Pointe-Noire, l’ambition crédible serait de rendre mesurable une progression vers davantage d’exécution locale, sans sacrifier la sécurité ni transformer le contenu local en simple indicateur administratif.

For a small company, entering offshore services means funding demanding standards before earning the associated revenue. Qualifications, insurance, inventories, technical visits and documentation all cost money. A capable firm may still lack the working capital to support a short contract with slow payment. Market access depends on purchasing conditions as well as technical quality.

Contract packaging must avoid two traps. Oversized packages can exclude businesses able to perform part of the work; excessive fragmentation can create dangerous interfaces and blurred accountability. The solution depends on the operation. Buyers can retain a lead contractor while organising qualified local subcontracting, with explicit controls and progression objectives.

A useful partnership should leave reusable capability: procedures, appropriate equipment, maintenance information, training rights and verifiable references. A local sales representation can circulate invoices without establishing a workshop or decision-making authority. Analysis must therefore ask where work takes place, who decides, who bears risk and what capability remains after completion.

ONA recommends five strands of fieldwork: a qualified supplier directory, an audit of mobilisable equipment, skills mapping, payment-term analysis and completed-contract tracking. This report frames those questions and identifies documented actors. It does not replace an industrial audit. Pointe-Noire’s credible ambition is measurable progress in local execution, while protecting safety and avoiding a purely administrative interpretation of local participation.

SOURCE • Implantations industrielles / Industrial locations
SOURCE • SONILS, services mutualisés

SENTRAK LOGISTICS

Your Partner To Move Forward

PRODUCTS & SERVICES

Freight Forwarding & Customs Brokerage Services

- International Freight Forwarding
- Senegalese Import/Export Custom Brokerage
- Temporary Importation, PSV, RIG, HLV-CV, etc.
- Hazardous Freight Handling and Monitoring
- Bonded and Non bonded Warehousing
- Local purchase, coordination procurement
- Senegalese Track and Trace

Vessel Management & Husbandry Services

- Ship Agency
- Temporary Importation
- Licenses and other permits
- Husbandry Services
- Visas Assistance
- Personnel Transfer and Travel Management
- Accommodation Services
- Procurement
- Chartering







Our Logistics Solutions

- Supply Base Management Solutions
- Handling Services
- Transports & Heavy Lifting
- Warehouse Management
- Qualified & Trained Staff
- Certified Equipment and Tools

www.sentraklogistics.com

Avenue Abdoulaye Fadiga, Lahad MBACKE Building,1 floor, apt 1C, Dakar – Sénégal

(+ 221) 33 842 84 14

contact@sentraklogistics.com

PIRME : le programme devra devenir un portefeuille

PIRME: a programme must become a project pipeline

38 000 Mds
FCFA • programme / programme

88 %
Part privée visée / Private target

2026–2040
Horizon / Programme horizon

La Côte d'Ivoire a présenté le 9 novembre sa Politique intégrée des ressources minérales et de l'énergie. Son coût annoncé de 38 000 milliards FCFA couvre quinze ans ; 88 % du financement est attendu du privé. Il s'agit d'une ambition d'investissement, pas d'une enveloppe déjà levée. La programmation prévoit trois phases, avec des besoins et des projets à préciser dans le temps.

La part privée donne la mesure du travail de structuration. Un investisseur ne finance pas une politique publique comme il finance un actif : il examine des revenus, un contrat, un calendrier et des risques. Pour rendre le programme exécutable, les autorités devront transformer les orientations en opérations identifiables et coordonner les infrastructures partagées. Une mine, une centrale et un port peuvent être interdépendants sans avoir les mêmes actionnaires.

L'indicateur décisif sera le taux de conversion du programme en décisions d'investissement, puis en actifs disponibles. ONA suivra le passage des études aux contrats, la répartition des engagements entre public et privé et la réalité des décaissements. Le volume annoncé indique l'échelle de l'ambition ; le coût de l'énergie, les capacités de transformation et les fournisseurs locaux permettront d'en juger les effets.

Côte d'Ivoire presented its integrated mineral resources and energy policy on 9 November. The announced CFAF 38,000 billion cost covers fifteen years; private investors are expected to provide 88%. This is an investment ambition, not funding already raised. Three phases will require progressively detailed projects and financing needs.

The private share highlights the structuring challenge. Investors do not finance a public policy in the same way as an asset: they assess revenues, contracts, schedules and risks. Making the programme executable requires identifiable transactions and coordination of shared infrastructure. A mine, power plant and port may depend on one another without sharing ownership.

The decisive indicator will be conversion into investment decisions and then available assets. ONA will track the movement from studies to contracts, public and private commitments and actual disbursements. The headline amount describes ambition; energy costs, processing capability and local suppliers will reveal outcomes.

88 % de financement privé attendu : une cible, pas une clôture financière.

88% expected private funding: a target, not financial close.

SOURCE • Ministère ivoirien de l'Énergie, 09.11.2026

MSGBC
OIL, GAS & POWER 2026

DAKAR
1-3 DECEMBER

Powering Investment, Delivering Prosperity:

Executing the Region's Energy Strategy



Organized by:

energy capital power

In Partnership with:

RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL
MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE, DU PÉTROLE ET DES MINES

PETROSEN

COS PETROGAZ

African Energy Chamber

Sangomar et GTA : deux flux, deux lectures

Sangomar and GTA: two flows, two interpretations

BRUT COMMERCIALISÉ / MARKETED CRUDE

Millions de barils / Million barrels



-29,6 %

GNL EXPÉDIÉ / LNG SHIPPED

Millions de m³ de GNL / Million m³ LNG



+48,5 %

En octobre, les volumes de brut commercialisés par le Sénégal sont passés à 2,07 millions de barils, contre 2,94 millions en septembre. Les expéditions de GNL de GTA ont, elles, atteint 0,49 million de mètres cubes, après 0,33 million. Ces deux séries décrivent des ventes ou chargements mensuels, pas des débits quotidiens directement comparables.

La variation d'environ -29,6 % pour le brut peut résulter du calendrier des cargaisons, des stocks et de la production. La hausse de près de 48,5 % pour le GNL se lit dans une autre unité et sur une autre chaîne industrielle. Les additionner ne produirait aucun indicateur physique cohérent. Les convertir exigerait des hypothèses énergétiques explicites.

Pour analyser les recettes, il manque encore les prix réalisés, les coûts, les parts des partenaires et le calendrier des paiements publics. Un meilleur suivi rapprocherait production, stocks, volumes vendus et revenus nets. Les écarts mensuels sont des signaux ; leur explication demande une série plus longue et des données de périmètre identique.

In October, Senegal's marketed crude volumes reached 2.07 million barrels, compared with 2.94 million in September. GTA LNG shipments reached 0.49 million cubic metres after 0.33 million. These are monthly sales or shipment series, not directly comparable daily production rates.

The approximately 29.6% crude decline may reflect cargo timing, inventories and production. LNG growth of about 48.5% uses another unit and industrial chain. Adding the series would produce no coherent physical indicator. Energy conversion would require explicit assumptions.

Revenue analysis also needs realised prices, costs, partner shares and public-payment timing. Better monitoring would reconcile production, stocks, sales and net income. Monthly changes are useful signals; explaining them requires longer, consistently defined series.

Un chargement mensuel ne décrit pas, à lui seul, le débit du réservoir.

Monthly cargo volumes alone do not describe reservoir output.

SOURCE • ONA, 14.11.2026



La valeur circule avec les flux.

Value moves with the flows.

ILLUSTRATION CONCEPTUELLE GÉNÉRÉE / GENERATED CONCEPTUAL ILLUSTRATION

De l’annonce à la valeur : cinq vérifications

From announcement to value: five checks

1	2	3	4	5
ANNONCE INTENT	**CONTRAT** CONTRACT	**FONDS** FUNDS	**TRAVAUX** WORKS	**SERVICE** SERVICE

Une même opération peut être décrite successivement comme accord, investissement, chantier et mise en service. Chaque mot engage pourtant une preuve différente. Un protocole exprime une intention ; un contrat précise des obligations ; une décision d’investissement autorise des dépenses ; la mise en service vérifie une aptitude technique ; l’exploitation révèle la performance dans la durée.

Pour la banque comme pour les projets industriels, la méthode ONA consiste à ne jamais remplacer une étape manquante par la force du titre. Nous demandons ce qui est signé, qui porte le risque, quelle ressource est disponible, quel équipement fonctionne et quel service est réellement livré. Le financement lui-même n’est pas un événement unique : accord, conditions préalables et décaissement peuvent être espacés.

Le suivi doit aussi conserver la date de référence. Une donnée de production de 2025 publiée en novembre 2026 reste une donnée de 2025. Une capacité nominale est un potentiel ; la disponibilité mesure la possibilité d’utiliser l’actif ; le volume vendu dépend encore de la demande et de la logistique. Cette discipline rend possible une comparaison honnête entre annonces, sans transformer le magazine en catalogue de montants cumulés.

The same operation may be described as an agreement, investment, construction project and operating asset. Each term requires different evidence. A memorandum expresses intent; a contract defines obligations; an investment decision authorises spending; commissioning tests technical readiness; operations reveal sustained performance.

For the bank and industrial projects alike, ONA’s method is to avoid filling evidence gaps with a strong headline. We ask what is signed, who bears risk, what funding is available, which equipment works and what service is delivered. Financing itself is not a single event: agreement, conditions precedent and disbursement can be separated in time.

Reference dates must also be preserved. A 2025 production figure published in November 2026 remains a 2025 figure. Nameplate capacity is potential; availability measures readiness; sales also depend on demand and logistics. This discipline allows meaningful comparison without turning the magazine into a catalogue of accumulated announcements.

Intention → engagement → financement → exécution → résultat.

Intent → commitment → funding → execution → outcome.

SOURCE • Méthode éditoriale / Editorial method

Trois mouvements, trois risques différents

Three corporate moves, three different risks



VISUEL D'ILLUSTRATION / ILLUSTRATIVE VISUAL

QatarEnergy a conclu un accord pour acquérir 25 % de PEL 82 auprès de Chevron, sous réserve des autorisations. Le permis se situe dans le bassin de Walvis, distinct de l'Orange Basin. L'opération partage un risque d'exploration ; elle ne confirme pas un gisement. L'indicateur à suivre sera le programme exécuté et son résultat, plutôt que la seule composition de l'actionnariat.

En Côte d'Ivoire, Vaalco passe à une nouvelle phase d'exploration de CI-705, avec des études et un puits prévu d'ici fin 2028. Le franchissement d'une étape de licence conserve une option industrielle. La valeur commerciale reste à démontrer par les travaux. Un permis peut progresser administrativement sans qu'une production future soit acquise.

Au Sénégal, SAR et Port autonome de Dakar travaillent sur le foncier et les interfaces portuaires de SAR 2 à Ndayane. La réunion du 10 novembre porte sur une condition de préparation. Le financement, les ouvrages, les contrats et la décision finale d'investissement doivent être suivis séparément. Trois annonces, donc, mais trois objets : une participation, une phase d'exploration et une préparation de site.

QatarEnergy agreed to acquire 25% of PEL 82 from Chevron, subject to approvals. The permit lies in the Walvis Basin, separate from the Orange Basin. This shares exploration exposure; it does not confirm a field. The next evidence is executed work and results rather than ownership alone.

In Côte d'Ivoire, Vaalco is moving CI-705 into another exploration phase, including studies and a well planned by end-2028. A licence milestone preserves an industrial option. Commercial value still needs to be demonstrated. Administrative progress does not guarantee future production.

In Senegal, SAR and the Port of Dakar are addressing land and port interfaces for SAR 2 at Ndayane. Their 10 November meeting concerns project preparation. Funding, infrastructure, contracts and final investment decision must be tracked separately. These are three different developments: a stake acquisition, exploration progression and site preparation.

L'actionnariat, la licence et le chantier ne mesurent pas le même progrès.

Ownership, licensing and construction measure different kinds of progress.

SOURCE • ONA, PEL 82
SOURCE • ONA, CI-705
SOURCE • ONA, SAR 2

Le capital local ne suffit pas à maîtriser l’actif

Local equity alone does not confer operational control

Détenir des parts donne des droits économiques et, selon les accords, un pouvoir de gouvernance. Cela ne signifie pas automatiquement conduire les installations, sélectionner les équipements ou détenir les données nécessaires à l’exploitation. La maîtrise industrielle doit être examinée comme une chaîne de décisions, depuis la conception jusqu’à la maintenance et au renouvellement des actifs.

Une participation minoritaire peut produire un apprentissage substantiel si elle ouvre l’accès aux équipes, aux données et aux décisions techniques. À l’inverse, une position importante au capital peut laisser l’essentiel de la compétence chez un opérateur extérieur. Le pourcentage détenu doit donc être rapproché des accords de gouvernance, des postes occupés et de la capacité à remplacer un prestataire sans dégrader la sécurité.

Le bon indicateur de progression serait la réduction d’une dépendance opérationnelle précisément identifiée. Qui valide un diagnostic ? Qui prépare un arrêt majeur ? Qui contrôle les coûts et la qualité des travaux ? Qui conserve les historiques et peut réutiliser les méthodes ? Ces questions relient les participations nationales aux besoins de Pointe-Noire. La souveraineté devient tangible lorsque des équipes et des entreprises peuvent assumer davantage de décisions, avec les moyens et les responsabilités correspondants.

Equity ownership grants economic rights and, depending on agreements, governance influence. It does not automatically mean operating facilities, selecting equipment or controlling operational data. Industrial capability should be assessed as a chain of decisions from design through maintenance and asset renewal.

A minority stake can enable substantial learning when it provides access to teams, information and technical decisions. A larger holding may still leave most expertise with an external operator. Ownership percentages should therefore be examined alongside governance agreements, actual roles and the ability to replace a contractor safely.

Progress is better measured by reducing a clearly identified operational dependency. Who validates diagnoses, plans major shutdowns, controls costs and workmanship, or retains reusable operating history? These questions connect national ownership with Pointe-Noire’s service ecosystem. Sovereignty becomes tangible when teams and businesses can assume more decisions with the necessary resources and accountability.

La maîtrise se lit dans les décisions que l’on peut réellement prendre.

Control is visible in the decisions one can actually make.

SOURCE • ONA, souveraineté opérationnelle



La maîtrise se construit dans l’atelier.

Operational capability is built in the workshop.

ILLUSTRATION CONCEPTUELLE GÉNÉRÉE / GENERATED CONCEPTUAL ILLUSTRATION

Financer le fournisseur, pas seulement l’installation

Finance the supplier, not only the facility

Un investissement peut avoir une clôture financière solide tout en fragilisant ses fournisseurs. Si les équipes locales sont payées après plusieurs mois mais doivent acheter des pièces immédiatement, elles financent de fait une partie du chantier. Les entreprises les moins capitalisées risquent alors de renoncer aux contrats ou de dépendre d’intermédiaires plus coûteux.

Le besoin doit être décrit à partir du cycle réel de trésorerie : commande, achat, livraison, validation, facturation et paiement. Une facture émise n’est pas toujours une créance acceptée par l’acheteur. Les contestations de réception et les retenues contractuelles peuvent prolonger le délai. Financer le seul montant de la facture sans comprendre ces conditions transfère une incertitude technique vers le prêteur.

Des mécanismes d’avance, de garantie ou de financement de créances peuvent être étudiés selon les contrats et les droits applicables. Leur utilité dépend du coût, du recours éventuel contre le fournisseur et de la qualité du débiteur. ONA ne les présente pas comme des produits déjà annoncés par l’AEB. Le lien avec son ambition est analytique : une politique de financement de l’énergie gagne à regarder les entreprises qui rendent les actifs opérationnels. Le contenu local doit être soutenable en trésorerie pour devenir une capacité durable.

A project can reach financial close while weakening its suppliers. When local teams wait months for payment but must purchase parts immediately, they effectively finance part of construction. Less-capitalised businesses may abandon contracts or rely on expensive intermediaries.

Funding needs should follow the real cash cycle: order, purchase, delivery, acceptance, invoicing and payment. An issued invoice is not necessarily a receivable accepted by the buyer. Acceptance disputes and contractual retentions can extend the period. Financing invoices without understanding those conditions shifts technical uncertainty to the lender.

Advances, guarantees and receivables finance can be considered according to contracts and applicable law. Their usefulness depends on pricing, supplier recourse and debtor quality. ONA does not present them as announced AEB products. The connection is analytical: energy finance should consider the businesses that keep assets functioning. Local participation must be cash-sustainable to become lasting capability.

Le délai de paiement fait partie du coût industriel.

Payment time is part of industrial cost.

SOURCE • Analyse ONA / ONA analysis

Le risque ne disparaît pas lorsqu'il change de porteur

Risk does not disappear when it changes hands

Un projet peut sembler sécurisé parce qu'un État garantit son acheteur ou qu'un contrat répercute automatiquement une variation de coût. La protection du prêteur peut être réelle. Elle ne signifie pas que le système économique absorbera sans difficulté la hausse du prix, du change ou de la demande insuffisante. Le risque a parfois seulement quitté le bilan de l'entreprise pour rejoindre celui du contribuable.

L'analyse doit donc tracer les scénarios défavorables. Si les recettes diminuent, qui paie en premier ? Quel compte reçoit les flux ? Qui finance un dépassement de chantier ? Que se passe-t-il si un acheteur ne peut pas payer malgré l'obligation contractuelle ? Les réponses doivent être cohérentes entre contrats, plutôt qu'examinées une à une comme des protections indépendantes.

Il faut également distinguer capacité de paiement et obligation de payer. Une garantie peut avoir une valeur juridique sans que les ressources nécessaires soient immédiatement disponibles. Un bon projet doit pouvoir fonctionner dans une hypothèse moins favorable, avec des marges de sécurité et des mécanismes de correction crédibles. La souveraineté financière consiste aussi à connaître les engagements futurs que l'on accepte aujourd'hui, y compris lorsqu'ils n'apparaissent pas dans le montant principal de l'investissement annoncé.

A project may appear secure because a government guarantees the buyer or contracts pass through cost changes. Lender protection may be real. It does not mean the wider economy can comfortably absorb higher prices, currency losses or insufficient demand. Exposure may simply have moved from a company to taxpayers.

Analysis should trace adverse scenarios. When revenue falls, who pays first? Which account receives cash? Who funds construction overruns? What happens when a buyer cannot pay despite a contractual obligation? Answers must be consistent across contracts rather than treated as isolated protections.

Payment capacity differs from the legal duty to pay. A guarantee can carry legal value while the necessary cash remains unavailable. A robust project needs downside resilience, adequate buffers and credible remedies. Financial sovereignty includes understanding future obligations accepted today, including those absent from the headline investment figure.

Une garantie protège un créancier ; elle peut exposer un budget.

A guarantee can protect a creditor while exposing a public budget.

SOURCE • Analyse éditoriale / Editorial analysis

Six questions avant de mobiliser du capital

Six questions before committing capital

Première question : quelle demande sera servie et sur quelle preuve repose-t-elle ? Une prévision de croissance doit être rapprochée de clients, de volumes et d'une capacité de paiement. Deuxième question : quels revenus remboursent réellement le financement ? Le chiffre d'affaires brut ne mesure pas la trésorerie disponible après exploitation, fiscalité et maintenance.

Troisième question : quelles interfaces peuvent retarder le service ? Combustible, réseau, port, route, eau et autorisations doivent être examinés ensemble. Quatrième question : qui supporte les écarts de coût, de délai et de devise ? Le contrat principal ne suffit pas si les engagements complémentaires sont moins solides ou incompatibles.

Cinquième question : quelles ressources humaines et industrielles resteront localement ? La formation, les achats et les fonctions techniques doivent être suivis par des résultats vérifiables. Sixième question : quel événement déclenchera un réexamen ou un arrêt ? Un projet rigoureux prévoit des seuils d'alerte et ne transforme pas chaque dépense passée en justification automatique de la suivante.

Cette grille est une proposition de lecture d'ONA, applicable aux dossiers du numéro. Elle ne remplace ni une instruction de crédit complète ni des études techniques. Son intérêt est de rendre les hypothèses visibles avant que l'urgence de conclure ne les rende difficiles à contester.

First: what demand will be served, and what evidence supports it? Growth forecasts need customers, volumes and payment capacity. Second: which cash flows actually repay funding? Gross revenue does not show cash remaining after operations, taxes and maintenance.

Third: which interfaces can delay service? Fuel, grid, port, roads, water and permits must be considered together. Fourth: who absorbs cost, schedule and currency deviations? A strong main contract is insufficient when complementary obligations are weaker or inconsistent.

Fifth: what human and industrial capability remains locally? Training, purchasing and technical roles need verifiable outcome measures. Sixth: what event triggers reassessment or termination? Rigorous projects define warning thresholds rather than treating sunk expenditure as automatic justification for further spending.

This is ONA's proposed reading framework for the issue. It does not replace full credit assessment or technical studies. Its purpose is to expose assumptions before the pressure to close makes them difficult to challenge.

La meilleure question est souvent celle posée avant la signature.

The most useful question is often the one asked before signing.

SOURCE • Grille ONA / ONA framework

MSGBC
OIL, GAS & POWER 2026

DAKAR, SÉNÉGAL
1-3 DÉCEMBRE

Stimuler l'investissement, Créer la prospérité : **Mettre en œuvre la stratégie énergétique de la région**

Organisé par :

energy capital power

En partenariat avec :

MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DU PÉTROLE

PETROSEN

COS PETROGAZ

African Energy Chamber

Financer un système, pas une opposition de technologies

Finance a system, not a contest between technologies



Le débat entre gaz et renouvelables masque parfois la question du service. Une usine, un foyer et un réseau n'ont pas le même profil de consommation. Une capacité solaire peut produire à faible coût à certaines heures sans fournir seule la disponibilité attendue d'un procédé continu. Une centrale pilotable peut assurer de la flexibilité mais rester coûteuse ou sous-utilisée si son combustible et son contrat sont mal adaptés.

La bonne comparaison doit préciser le volume d'énergie, la puissance nécessaire, la durée de disponibilité et les contraintes de réseau. Les batteries déplacent de l'énergie dans le temps ; leur puissance ne dit pas combien d'heures elles peuvent fournir. La flexibilité de la demande peut réduire certains besoins d'investissement, à condition que les activités concernées puissent réellement décaler leurs usages.

Le financement doit aussi intégrer les impacts. Pour le gaz, la maîtrise du méthane fait partie de la performance environnementale et opérationnelle ; pour tous les projets, le foncier, la sécurité et les effets sociaux doivent être instruits. Les normes IFC constituent un référentiel reconnu pour les opérations auxquelles elles s'appliquent, pas une règle universellement imposée à tout projet ni une politique AEB déjà confirmée. Le choix utile est celui d'un système capable de livrer un service fiable à un coût complet maîtrisé.

Debates between gas and renewables can obscure the service required. Factories, households and grids have different load profiles. Solar capacity may provide low-cost energy at certain hours without independently delivering continuous industrial supply. Dispatchable generation may provide flexibility yet remain costly or underused if fuel and contracts are poorly matched.

Comparison must specify energy volumes, required power, availability duration and grid constraints. Batteries shift energy through time; their power rating alone does not show how long they can supply it. Demand flexibility can reduce investment needs where activities can genuinely reschedule consumption.

Finance must also consider impacts. For gas, methane management is part of environmental and operating performance. All projects require scrutiny of land, safety and social effects. IFC standards are a recognised framework for operations to which they apply, not a universal rule or a confirmed AEB policy. The useful choice is a system delivering reliable service at a controlled full cost.

SOURCE • IFC, Performance Standards
SOURCE • AIE, Global Methane Tracker 2026

L’IA utile commence par une donnée exploitable

Useful AI begins with usable data



Dans une base offshore, un outil prédictif peut aider à repérer un équipement susceptible de tomber en panne ou à anticiper un besoin de pièces. Son intérêt dépend toutefois des historiques disponibles : identification des actifs, description des défauts, dates d’intervention, conditions d’utilisation et qualité des mesures. Une base de données mal tenue produit une précision apparente plutôt qu’une aide fiable.

Le premier chantier numérique peut donc être moins spectaculaire qu’un modèle d’IA : uniformiser les nomenclatures, relier les bons de travail aux équipements et conserver les résultats des inspections. Le retour se mesure ensuite en temps d’arrêt évité, en stocks mieux dimensionnés et en interventions mieux préparées. Une démonstration réussie sur quelques exemples ne garantit pas le même résultat à l’échelle d’un parc hétérogène.

Il faut enfin préserver la responsabilité. Un modèle peut proposer une priorité ; il ne doit pas rendre invisible l’autorité qui valide une décision de sécurité. La maîtrise des données, les droits d’accès et la possibilité de changer de fournisseur conditionnent l’autonomie numérique. Pour Pointe-Noire, la valeur serait de faire du numérique un prolongement des compétences industrielles locales. Pour la banque, l’enjeu serait d’utiliser les outils comme une aide à l’instruction, sans déléguer à un score opaque la décision de financer.

At an offshore base, predictive tools can help identify equipment failures or anticipate spare-part needs. Their value depends on usable histories: asset identifiers, fault descriptions, intervention dates, operating conditions and measurement quality. Poor records create apparent precision rather than dependable assistance.

The first digital task may therefore be less spectacular than an AI model: standardising terminology, connecting work orders to equipment and preserving inspection results. Returns can then be assessed through avoided downtime, better inventories and improved work preparation. Success on a handful of examples does not guarantee performance across a varied asset base.

Accountability must remain visible. A model can recommend priorities without obscuring who approves safety decisions. Data control, access rights and the ability to switch providers determine digital autonomy. For Pointe-Noire, digital tools should extend local industrial skills. For the bank, they should support assessment without transferring lending decisions to an opaque score.

SOURCE • Analyse technologique ONA / ONA technology analysis



Des données fiables. Des décisions maîtrisées.

Reliable data. Controlled decisions.

ILLUSTRATION CONCEPTUELLE GÉNÉRÉE / GENERATED CONCEPTUAL ILLUSTRATION

La souveraineté financière se négocie aussi avec les partenaires

Financial sovereignty is also negotiated with partners



Mobiliser davantage de capitaux africains peut améliorer la capacité à décider, mais n'exige pas l'autarcie. Les projets énergétiques combinent souvent plusieurs sources de financement, des technologies importées et des débouchés internationaux. La question stratégique est la qualité de cette combinaison : qui fixe les conditions, qui conserve les données, qui arbitre les risques et quelles alternatives demeurent accessibles ?

Une institution africaine peut servir d'ancrage et améliorer la lisibilité d'un projet pour d'autres prêteurs. Elle peut aussi se retrouver chargée des risques les plus difficiles pendant que les partenaires bénéficient de protections supérieures. Le partage doit donc être évalué à partir des clauses et des scénarios de perte, pas seulement du nombre de drapeaux autour d'une signature.

La diversification est une capacité de négociation. Plusieurs financeurs, fournisseurs et marchés peuvent réduire une dépendance, à condition que leur coordination n'augmente pas excessivement le coût. À l'inverse, une chaîne entièrement liée à un seul acheteur, une seule technologie et une seule source de devises concentre les vulnérabilités. L'AEB sera pertinente si elle élargit les options économiques de ses clients tout en préservant sa propre solidité. L'autonomie industrielle et le pluralisme des partenariats doivent être construits ensemble.

Mobilising more African capital can increase decision-making capacity without requiring self-sufficiency. Energy projects often combine multiple funding sources, imported technology and international markets. The strategic issue is the quality of that combination: who sets terms, retains data, allocates risks and preserves alternatives?

An African institution could anchor a transaction and improve its visibility to other lenders. It could also be left carrying the hardest risks while partners receive stronger protections. Risk sharing must therefore be examined through contractual terms and loss scenarios rather than the flags displayed at signing.

Diversification creates bargaining capacity. Multiple lenders, suppliers and markets can reduce dependency if coordination costs remain manageable. A chain tied to one buyer, technology and foreign-currency source concentrates vulnerability. The AEB will be relevant if it expands customer options while protecting its own strength. Industrial autonomy and diverse partnerships need to develop together.

SOURCE • Mandat panafricain / Pan-African mandate

Avant le crédit, rendre les obligations lisibles

Make obligations clear before extending credit



La qualité juridique d'un projet commence par l'identification des droits. Il faut savoir qui détient la licence, qui contrôle la société, quels actifs peuvent être engagés et quelles autorisations restent à obtenir. Un organigramme commercial ne remplace pas une vérification des bénéficiaires effectifs et des engagements entre parties liées. L'ITIE fournit des repères de transparence dans les pays et périmètres qui mettent en œuvre sa norme.

L'allocation des risques doit ensuite traverser les contrats. Les obligations de construction, de fourniture, d'achat, d'assurance et de maintenance doivent s'articuler. Une indemnité prévue dans un contrat peut ne pas couvrir la perte subie dans un autre. Les délais de notification, les exclusions et les limites de responsabilité doivent être confrontés aux scénarios réels d'exploitation.

La fiscalité mérite enfin une lecture de trésorerie : calendrier des taxes, importations temporaires, récupération éventuelle de crédits, retenues et obligations déclaratives. Les régimes varient selon les pays et les opérations ; aucun avantage fiscal ne doit être présumé à partir d'une annonce. La méthode proposée est documentaire : vérifier les textes applicables, les conventions signées et les autorisations de chaque projet. Le présent article n'attribue aucun régime particulier à l'AEB ni à ses futurs emprunteurs.

Legal quality starts with identifying rights: who holds the licence, controls the company, can pledge assets and still needs approvals? A commercial organisation chart cannot replace checks on beneficial owners and related-party commitments. EITI provides transparency benchmarks within implementing countries and the scope of its standard.

Risk allocation must then work across contracts. Construction, supply, purchasing, insurance and maintenance obligations need to fit together. Compensation under one agreement may not cover losses under another. Notice periods, exclusions and liability limits should be tested against real operating scenarios.

Taxation also needs a cash-flow reading: payment schedules, temporary imports, possible recoveries, withholding and reporting. Regimes differ by country and transaction; benefits cannot be assumed from an announcement. The proposed approach is documentary: verify applicable rules, signed agreements and project approvals. This article attributes no particular tax regime to the AEB or its future borrowers.

SOURCE • ITIE, contrats et licences
SOURCE • IFC, risques environnementaux et sociaux

Les chiffres ne racontent pas tous la même chose

Numbers do not all describe the same thing

5 Mds USD

AEB • capital autorisé / authorised capital

Annonce du / Announced 31.10.2026

Ne mesure pas les prêts décaissés. / Not disbursed lending.

38 000 Mds FCFA

PIRME • programme d’investissement / investment programme

2026–2040

Ambition publique, financement à mobiliser. / Funding still to be mobilised.

88 %

PIRME • financement privé attendu / expected private share

Programme / Programme

Cible de répartition, pas capital déjà levé. / Allocation target, not funds raised.

2,07 M bbl

Sénégal • brut commercialisé / marketed crude

Octobre / October 2026

Ventes mensuelles ≠ production du mois. / Monthly sales ≠ monthly output.

0,49 M m³

GTA • GNL expédié / LNG shipped

Octobre / October 2026

Volume liquide de GNL, pas gaz gazeux. / Liquid LNG, not gaseous volume.

940 Mds FCFA

Mali • versements du secteur à l’État / sector payments to state

Exercice / Year 2025

Recettes publiques ≠ valeur des exportations. / Public revenue ≠ export value.

42,2 tonnes

Mali • production industrielle d’or / industrial gold output

Exercice / Year 2025

Périmètre industriel ; ne décrit pas tout l’or artisanal. / Industrial scope only.

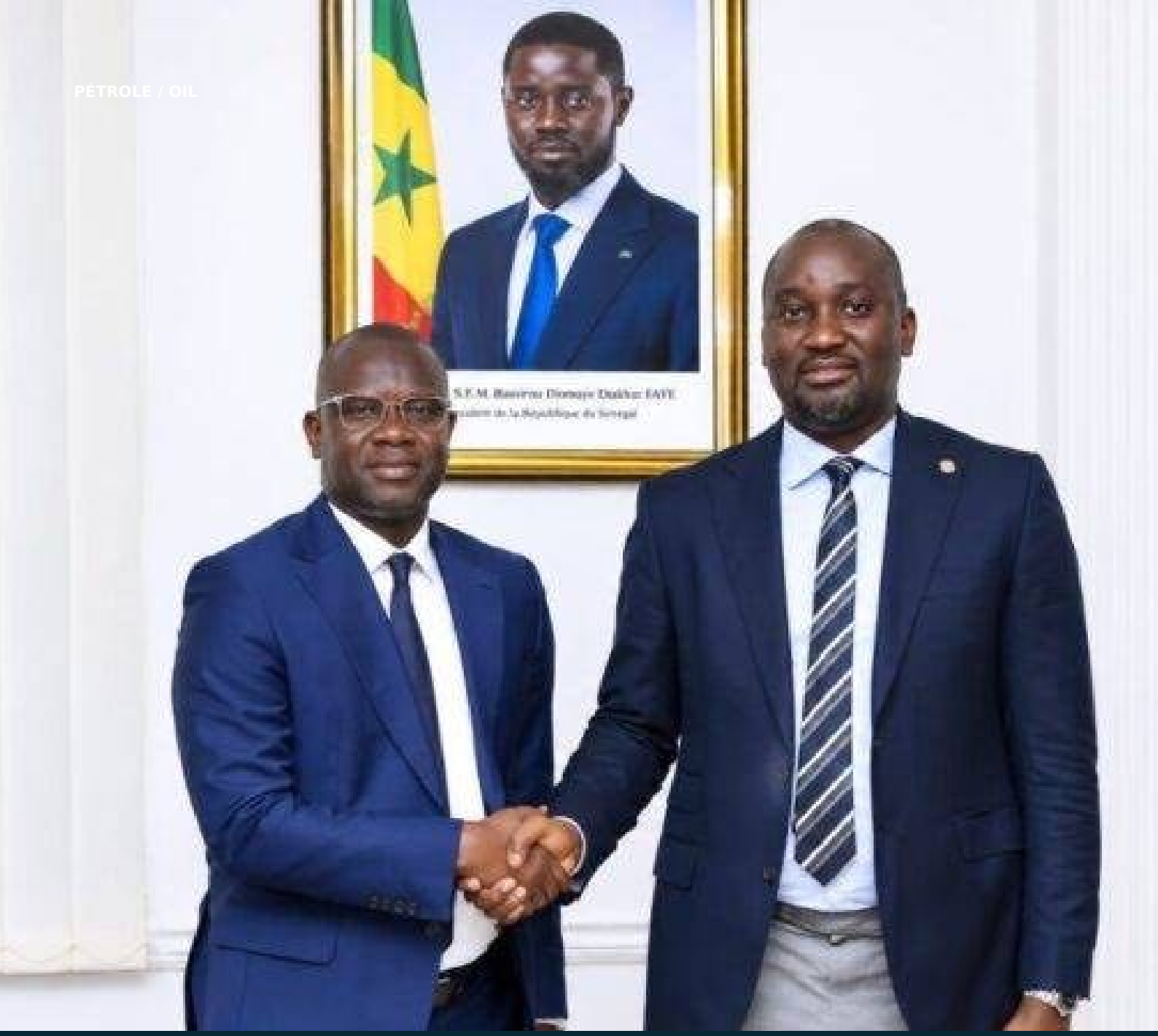
SOURCE • APPO–Afreximbank ; PIRME ; articles ONA datés : liens dans le numéro

wassare
logistics



NEW YORK
DAKAR

(+1) 646-423-2087
(+221) 77-785-8787



SAR 2 : le raffinage commence par ses interfaces

SAR 2: refining begins with its interfaces

Réunion SAR-PAD : visuel de l'article ONA / ONA article image

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS

01



SAR 2 : le site avant le chantier

SAR 2: securing the site before construction

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

La réunion SAR–Port autonome de Dakar du 10 novembre fait avancer la préparation du foncier et des interfaces portuaires à Ndayane. Elle ne constitue ni une clôture financière ni une mise en chantier. Pour une raffinerie, l'accès au brut, aux stockages et aux débouchés doit être conçu avec l'installation. La prochaine preuve sera un enchaînement documenté : terrain sécurisé, études, autorisations, contrats et décision d'investissement.

The 10 November SAR–Port of Dakar meeting advances land and port-interface preparation at Ndayane. It is neither financial close nor construction start. Crude access, storage and market connections must be designed with the refinery. The next evidence is a documented sequence of secured land, studies, approvals, contracts and investment decision.

SOURCE / READ MORE →

02



Nigeria : 145 forages autorisés

Nigeria: 145 drilling operations approved

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

La NUPRC annonce depuis janvier 145 nouvelles opérations de forage autorisées, 595 interventions de remise en service et 39 plans de développement. Ces catégories ne doivent pas être additionnées comme des puits nouveaux. Leur conversion en production dépend des dépenses, des appareils, des équipes et de la sécurité. Le suivi utile portera sur les travaux achevés, le délai jusqu'au premier baril et la continuité des volumes commercialisés.

The NUPRC reports 145 new drilling approvals, 595 well-recovery interventions and 39 development plans since January. These categories cannot be added as new wells. Production still depends on spending, rigs, teams and security. Meaningful tracking should measure completed work, time to first oil and sustained marketed volumes.

SOURCE / READ MORE →

03



Sangomar : lire les ventes avec la production

Sangomar: read sales alongside production

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Le Sénégal a commercialisé 2,07 millions de barils en octobre, contre 2,94 millions en septembre, avec deux cargaisons au lieu de trois. La baisse des ventes mensuelles mérite attention mais ne décrit pas seule l'évolution du réservoir. Il faut rapprocher production, stocks et calendrier des chargements. Pour les finances publiques, les prix réalisés, les coûts et la répartition contractuelle comptent autant que les volumes.

Senegal marketed 2.07 million barrels in October against 2.94 million in September, with two cargoes rather than three. The monthly fall deserves attention but does not independently describe reservoir performance. Production, inventories and loading schedules must be reconciled. Realised prices, costs and contractual allocation also determine public revenues.

SOURCE / READ MORE →

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



CI-705 : une nouvelle phase, pas une découverte

CI-705: a new phase, not a discovery

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Vaalco poursuit l'exploration du bloc ivoirien après l'approbation d'une deuxième phase. Le programme prévoit des études, du retraitement sismique et un puits au plus tard fin 2028. La restitution d'une partie du périmètre permet de concentrer les moyens. La proximité d'autres découvertes peut orienter l'exploration ; elle ne prouve pas les ressources du bloc. La valeur commerciale dépendra du forage et de l'évaluation.

Vaalco is continuing exploration after approval of a second phase on the Ivorian block. Studies, seismic reprocessing and a well by end-2028 are planned. Relinquishing part of the acreage concentrates resources. Nearby discoveries can inform exploration but do not establish this block's resources. Commercial value requires drilling and appraisal.

SOURCE / READ MORE →



PETROCI : rendre visible l'amont scientifique

PETROCI: making upstream science visible

13.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Le Centre d'analyses et de recherche de PETROCI présentera ses expertises au SIREXE. Géologie, géochimie et contrôle des produits rappellent que l'exploration dépend aussi d'outils de laboratoire. Pour l'industrie locale, l'enjeu est de disposer d'analyses fiables et de compétences réutilisables. Une présentation au public donne de la visibilité ; les accréditations, délais et travaux exécutés permettent d'apprécier la capacité de service.

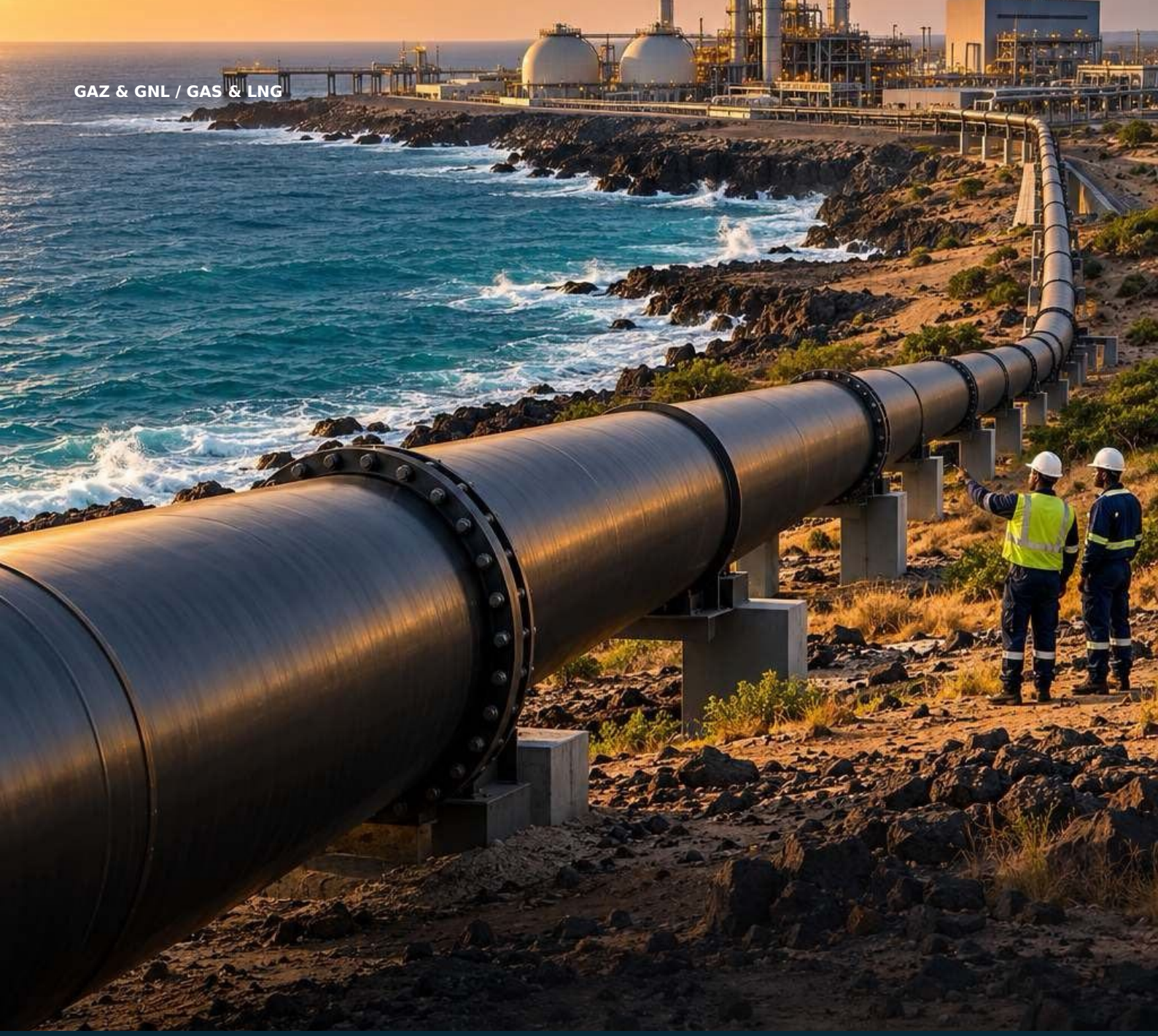
PETROCI's research and analysis centre will showcase expertise at SIREXE. Geology, geochemistry and product testing highlight the laboratory work behind exploration. Local industry needs reliable analysis and reusable skills. Public visibility is useful; accreditations, turnaround times and completed work establish actual service capability.

SOURCE / READ MORE →

Le verrou commun : convertir les jalons en opérations.

The shared challenge: turning milestones into operations.

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.



Inhassoro : une nouvelle route gazière à l’étude

Inhassoro: studying a new gas route

Illustration conceptuelle / Conceptual illustration

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



01 Inhassoro : préparer une route de regazéification

Inhassoro: preparing a regasification route

12.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

ENH et ROMPCO ont signé le 12 novembre à Maputo un mémorandum pour étudier le développement d'une unité flottante de stockage et de regazéification à Inhassoro. ENH avait également annoncé un accord d'étude avec Sasol. Ces démarches visent la faisabilité et les interfaces gazières ; elles ne valent pas décision finale d'investissement. Le coût livré et la continuité d'approvisionnement seront aussi décisifs que le terminal.

ENH and ROMPCO signed a memorandum in Maputo on 12 November to study a floating storage and regasification unit at Inhassoro. ENH also announced a study agreement with Sasol. These concern feasibility and gas interfaces, not final investment approval. Delivered cost and supply continuity will matter as much as the terminal.

SOURCE / READ MORE →



02 Nasim-1X : l'avantage du raccordement potentiel

Nasim-1X: the potential advantage of a tie-back

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

En Égypte, Nasim-1X a rencontré du gaz près d'infrastructures existantes. L'estimation préliminaire citée par le ministère porte sur le gaz en place, non sur des réserves récupérables certifiées. Un raccordement peut réduire le besoin d'ouvrages nouveaux, sous réserve de capacité et de compatibilité. L'évaluation du réservoir, les coûts, le marché et les autorisations restent nécessaires avant de conclure à un développement rentable.

Egypt's Nasim-1X encountered gas near existing infrastructure. The ministry's preliminary estimate concerns gas in place, not certified recoverable reserves. A tie-back could reduce new infrastructure needs, subject to available capacity and compatibility. Reservoir appraisal, costs, markets and approvals remain necessary before establishing a profitable development.

SOURCE / READ MORE →



03 Eleme : transformer le gaz en engrais

Eleme: converting gas into fertiliser

09.11.2026 • ANNONCE DU 04.11 / REPORTED THIS WEEK

La lettre d'attribution annoncée le 4 novembre pour une quatrième ligne d'Indorama relie gaz, production d'urée et exportation. La capacité annuelle du complexe est appelée à augmenter, mais l'usine doit encore être construite et mise en service. La régularité du gaz, la disponibilité industrielle et l'accès commercial détermineront les résultats. Pour l'agriculture locale, produire davantage ne suffit pas sans distribution et prix accessibles.

The award letter announced on 4 November for Indorama's fourth line connects gas, urea production and exports. Capacity is expected to rise, but construction and commissioning remain ahead. Reliable gas, operating availability and market access determine results. More production alone will not serve local agriculture without distribution and affordability.

SOURCE / READ MORE →

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



GTA : trois cargaisons en octobre

GTA: three cargoes in October

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Les expéditions de GTA atteignent trois cargaisons en octobre pour 0,49 million de mètres cubes de GNL, contre deux et 0,33 million en septembre. La progression concerne les volumes exportés ; elle ne mesure pas automatiquement la disponibilité de toute la chaîne. Le suivi doit relier alimentation en gaz, liquéfaction, chargements et revenus. Les besoins du marché domestique appellent une lecture distincte des seules ventes de GNL.

GTA shipped three October cargoes totalling 0.49 million cubic metres of LNG, after two cargoes and 0.33 million in September. The increase concerns exported volumes, not automatically the availability of the full chain. Gas supply, liquefaction, loading and revenues must be tracked together. Domestic supply requires a separate assessment.

SOURCE / READ MORE →



Coral North : le forage est engagé

Coral North: drilling is under way

01.11.2026 • SUIVI / PROJECT FOLLOW-UP

Eni a annoncé le démarrage de la campagne de forage et de complétion de Coral North au Mozambique, dans un communiqué daté du 1er novembre. Ce jalon confirme le passage à des travaux de puits. Il ne correspond pas à une première production de GNL. Les équipements sous-marins, l'unité flottante et les raccordements devront converger. ONA suit le calendrier d'exécution plutôt que d'assimiler capacité projetée et volumes vendus.

Eni announced the start of Coral North drilling and completion offshore Mozambique in a release datelined 1 November. This confirms well work, not first LNG production. Subsea equipment, the floating unit and connections must converge. ONA is tracking execution rather than treating planned capacity as marketed output.

SOURCE / READ MORE →

La chaîne vaut par la coordination de ses maillons.

The chain depends on coordination between its links.

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

OFFICIAL GLOBAL SPONSOR

SIREXE 2026

AFRICAN MINING, OIL AND ENERGY EXPO

A NEW ERA FOR AFRICA

2nd EDITION



BOOK YOUR PASS PRO

sirexe.ci

NOV. 18TH > 22ND

ABIDJAN - CÔTE D'IVOIRE

PARC DES EXPOSITIONS

DIAMOND SPONSORS

GOLD SPONSORS

BRONZE SPONSORS

ORGANISER



PIRME : relier énergie, ressources et industrie

PIRME: connecting energy, resources and industry

Archives événementielles ONA / ONA event archive

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



01 PIRME : l’énergie comme infrastructure industrielle

PIRME: energy as industrial infrastructure

12.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

La feuille de route ivoirienne coordonne ressources minérales, hydrocarbures et énergie sur quinze ans. L’annonce de 38 000 milliards FCFA doit être lue comme un programme à structurer, avec une forte part privée attendue. Les projets devront démontrer leurs revenus et leurs raccordements. La cohérence sera jugée sur les investissements exécutés et sur le service fourni aux entreprises, pas sur la seule addition des budgets annoncés.

Côte d’Ivoire’s roadmap coordinates minerals, hydrocarbons and energy over fifteen years. The CFAF 38,000 billion announcement is a programme to structure, with substantial private participation expected. Projects need credible revenues and connections. Coherence should be assessed through executed investment and services to businesses, not announced budgets alone.

SOURCE / READ MORE →



02 Solaire : le marché change de forme

Solar: the market is changing shape

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Selon la lecture ONA de Renewables 2026, l’AIE réduit certaines perspectives de grandes centrales en Afrique subsaharienne mais relève celles du photovoltaïque décentralisé. Une révision sur un segment ne signifie donc pas recul de tout le solaire. Les modèles de financement doivent suivre cette diversité : clients dispersés, petits actifs et besoins de maintenance. Le risque commercial et le coût de collecte diffèrent de ceux d’une grande centrale.

ONA’s reading of Renewables 2026 shows weaker utility-scale expectations alongside stronger distributed solar prospects in sub-Saharan Africa. A segment downgrade is not a decline in all solar. Finance must reflect dispersed customers, smaller assets and maintenance needs. Commercial exposure and collection costs differ from those of large power stations.

SOURCE / READ MORE →



03 Afrique du Sud : l’électrifié reste surtout hybride

South Africa: electrified sales remain mostly hybrid

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Les 22 389 véhicules électrifiés vendus sur neuf mois en 2026 regroupent hybrides classiques, hybrides rechargeables et voitures à batterie. Ils ne constituent pas un parc exclusivement électrique. Les besoins de recharge et les débouchés industriels varient selon la technologie. Comparer neuf mois de ventes avec une année entière signale une accélération mais pas une croissance annuelle à période constante.

The 22,389 electrified vehicles sold over nine months of 2026 include conventional hybrids, plug-in hybrids and battery cars. They are not an all-electric fleet. Charging needs and industrial opportunities vary by technology. Comparing nine months with a full year indicates acceleration, not like-for-like annual growth.

SOURCE / READ MORE →

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l’état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



Éolien en mer : surveiller les navires spécialisés

Offshore wind: watch specialist vessel availability

09.11.2026 • PERSPECTIVE / OUTLOOK

L’analyse publiée par ONA signale le risque d’un resserrement du marché des navires d’installation à l’horizon 2030 après une période de surplus. Il s’agit d’une perspective, pas d’une pénurie observée sur tous les marchés. Pour les futurs projets africains, réservation, compatibilité technique et séquencement des campagnes peuvent peser sur le coût. Le budget d’une turbine ne décrit pas tout le coût de sa mise en place.

ONA highlights a possible tightening in installation-vessel supply towards 2030 after a surplus period. This is an outlook, not a shortage observed everywhere. For future African projects, booking, technical compatibility and campaign sequencing may affect cost. A turbine budget does not capture its full installation cost.

SOURCE / READ MORE →



Industrie : dimensionner la continuité électrique

Industry: designing for continuous supply

13.11.2026 • ANALYSE / ANALYSIS

L’analyse ONA du 13 novembre rappelle que panneaux et batteries ne garantissent pas seuls une alimentation permanente. Le dimensionnement dépend de la courbe de charge, des heures de stockage, du réseau et des moyens de secours. L’indicateur pertinent est la continuité du service au coût complet. Pour les industriels, une baisse du prix de l’énergie peut être annulée par une interruption de procédé mal anticipée.

ONA’s 13 November analysis explains that panels and batteries alone do not guarantee uninterrupted supply. Design depends on load curves, storage duration, grid support and backup. The relevant measure is continuity at full cost. For industry, cheaper energy can be outweighed by an unplanned process interruption.

SOURCE / READ MORE →

La capacité installée ne mesure pas le service continu.

Installed capacity does not measure continuous service.

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l’état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.



Mali : l’or, les recettes et le risque du cycle

Mali: gold, revenues and cycle risk

Image d’illustration / Illustrative image

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



Mali : recettes et production suivent des rythmes différents

Mali: revenues and output move differently

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

En 2025, les versements du secteur à l'État ont atteint 940 milliards FCFA tandis que la production industrielle d'or reculait à 42,2 tonnes. La valeur exportée peut progresser malgré des volumes plus faibles, notamment avec les cours. Ce résultat ne garantit pas la même recette future. La politique budgétaire doit distinguer prix, production, fiscalité et événements exceptionnels, puis éviter de rendre permanentes des dépenses financées par un cycle favorable.

In 2025, sector payments to the state reached CFAF 940 billion while industrial gold production fell to 42.2 tonnes. Export value can rise despite lower volumes, notably through prices. This does not guarantee future receipts. Fiscal planning should separate price, output, taxation and exceptional items, avoiding permanent spending based on a favourable cycle.

SOURCE / READ MORE →



Ity : regarder au-delà du classement

Ity: look beyond the ranking

14.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Le classement des grandes mines ivoiriennes met en évidence le poids d'Ity et l'essor de l'or industriel. Mais chiffre d'affaires, bénéfice, impôt et valeur locale ne sont pas synonymes. Une prévision annuelle de production ne constitue pas non plus un résultat réalisé. Pour mesurer l'effet économique, il faut suivre les comptes par site, les achats, les emplois qualifiés et les investissements qui créent des capacités réutilisables.

The ranking of leading Ivorian mines highlights Ity and industrial gold's growing importance. Turnover, profit, tax and local value are different measures. Annual production guidance is not achieved output. Economic effects require site-level accounts, purchasing, skilled employment and investments that leave reusable capability.

SOURCE / READ MORE →



Cuivre : une hypothèse de prix ne fait pas un budget

Copper: a price assumption does not deliver a budget

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Kinshasa retient une hypothèse de 14 350 dollars la tonne pour 2027, supérieure à celle de 13 000 dollars rapportée pour la Banque mondiale. Ce sont des scénarios, pas des prix garantis. Le rendement budgétaire dépend aussi des volumes vendus, des coûts et du recouvrement. Une analyse prudente doit tester une baisse du prix et un retard de production simultanés, car les risques peuvent se cumuler.

Kinshasa's 2027 assumption of US$14,350 per tonne exceeds the US$13,000 World Bank scenario reported by ONA. These are forecasts, not guaranteed prices. Fiscal results also depend on sales, costs and collection. Analysis should test simultaneous price weakness and production delays because risks can compound.

SOURCE / READ MORE →

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

Les faits et les enjeux

Developments and implications

SÉLECTION AU 14.11.2026 • DATES ET SUIVIS EXPLICITES / DATED NEWS, FOLLOW-UPS AND ANALYSIS



04

Bauxite : la logistique fixe une partie de la valeur

Bauxite: logistics determines part of the value

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

L'accord annoncé le 4 novembre entre NMC et l'ANAIM pour une route partagée vers Dapilon illustre la recherche de redondance logistique. Rail, route, barges et transbordement forment une chaîne ; un goulet peut limiter l'ensemble. Les droits d'accès ne suffisent pas sans disponibilité réelle et règles de coordination. Les retombées locales se jouent aussi dans l'entretien, les services maritimes, la sécurité et les compétences de planification.

The 4 November NMC–ANAIM agreement for a shared route to Dapilon illustrates the search for logistics redundancy. Rail, roads, barges and transshipment form a chain in which one bottleneck can constrain all flows. Access rights require usable capacity and coordination. Maintenance, marine services, safety and planning skills also determine local benefits.

SOURCE / READ MORE →



05

Manganèse gabonais : l'électricité avant le calendrier

Gabonese manganese: power before deadlines

09.11.2026 • ACTUALITÉ / NEWS

Le mémorandum du 6 novembre avec South Manganese vise une transformation locale accrue avant la fin annoncée des exportations de minerai brut en 2029. Un protocole ne vaut ni financement bouclé ni usine opérationnelle. L'enjeu est d'aligner énergie, équipements, procédés et clients avec l'échéance publique. La transformation ne crée durablement de la valeur que si ses coûts et ses débouchés permettent de maintenir l'activité.

The 6 November memorandum with South Manganese targets more local processing ahead of the planned 2029 raw-ore export ban. A memorandum is not financial close or an operating plant. Power, equipment, processes and buyers must align with the policy deadline. Processing creates lasting value only when costs and markets sustain operations.

SOURCE / READ MORE →

Prix, volumes, fiscalité : lire les trois ensemble.

Read prices, volumes and taxation together.

Visuels des articles ONA et illustrations conceptuelles ; ils ne prouvent pas l'état des projets. / ONA article visuals and conceptual illustrations do not establish project status.

EPC GROUPE

EPC MINEEX

FORAGE - MINAGE-DRILLING-BLASTING-EXPLOSIVES

Enabling
mineral
sustainability







Rond-point stele Mermoz,Immeuble M3
contact@epc-mineex
Tel: +221 33 864 40 07

Les cinq dossiers à suivre

Five stories to follow

CHOIX ÉDITORIAL • PAS UN CLASSEMENT D’AUDIENCE / EDITORIAL SELECTION, NOT A READERSHIP RANKING

1 La banque : passer du capital aux décisions

The bank: turn capital into decisions

L’indicateur à attendre est la publication de ressources mobilisées et de financements exécutables. Le nombre d’annonces ne mesure pas la qualité du portefeuille.

Watch mobilised resources and executable financing. Announcement counts do not measure portfolio quality.

2 Pointe-Noire : mesurer l’exécution locale

Pointe-Noire: measure local execution

Ateliers, équipes et références doivent être évalués par fonction. Le progrès industriel se lit dans les responsabilités exercées et les capacités réutilisées.

Assess workshops, teams and references by function. Industrial progress lies in exercised responsibility and reusable capability.

3 SAR 2 : sécuriser les interfaces

SAR 2: secure the interfaces

Le foncier et le port sont des conditions de préparation. Le financement, le calendrier et les débouchés doivent encore converger.

Land and port access are preparation conditions. Finance, schedules and markets still need to converge.

4 PIRME : structurer le portefeuille

PIRME: structure the pipeline

Une forte ambition privée appelle des projets aux revenus documentés. Le suivi doit distinguer programmation, contrats et décaissements.

A major private-funding ambition needs evidenced revenues. Distinguish plans, contracts and disbursement.

5 GNL : coordonner les maillons

LNG: coordinate the chain

Inhassoro et Coral North illustrent des étapes différentes : étude de route d’importation et forage de développement. Les résultats futurs ne sont pas acquis.

Inhassoro and Coral North show different stages: import-route studies and development drilling. Future outcomes are not guaranteed.

SIEPA

Société Import-Export de Pièces Automobiles



Depuis 40 ans, la société **SIEPA** est spécialisée dans la vente de pièces automobiles multi-marques d'origine. **Avec 10 000 références en stock**, SIEPA vous offre un large catalogue : pièces de rechange neuves, batteries, lubrifiants, pneumatiques et accessoires fabriqués par les plus grands équipementiers mondiaux. Nos produits répondent parfaitement aux exigences de tous les constructeurs automobiles.
Un doute, une question ? Nos experts vous renseignent et vous accompagnent vos projets d'achat.
Avec SIEPA, reprenez votre voiture en main !

G-ENERGY ENGINE OIL · Holts La Solution · KOBA · ELEMFIL FILTER

MONROE · SASIC · GAZPROMNEFT ENGINE OIL · YENMAK ENGINE PARTS

EYQUEM · CNHTC · LEZEN · Gates

62 Av. du Président Lamine Gueye, BP 11049 - Dakar • Succursale au 102 Av. Blaise Diagne
Service commercial : +221 33 821 83 97 ou +221 33 821 78 64 • Mail : siepa@orange.sn

SIREXE : le rendez-vous du passage à l'industrie

SIREXE: a meeting point for industrial execution



ARCHIVES SIREXE 2024 / SIREXE 2024 ARCHIVE

Du 18 au 22 novembre, le Parc des Expositions d'Abidjan accueillera le SIREXE 2026, consacré aux mines, au pétrole et à l'énergie. L'édition intervient après la présentation publique de la PIRME. Cette proximité offre un angle de lecture : examiner comment une ambition nationale peut devenir des projets, des partenariats et des capacités de production. Le programme d'investissement ne doit pas être assimilé à des capitaux déjà engagés.

L'intérêt de réunir les trois secteurs est leur interdépendance. Transformer un minerai exige une énergie fiable ; développer le gaz suppose des acheteurs et des infrastructures ; une industrie de services a besoin de marchés suffisamment continus pour investir dans des équipements et des compétences. Le salon peut rendre ces interfaces visibles, à condition que les échanges dépassent la présentation séparée des projets.

La conférence inaugurale annoncée sur les tensions géopolitiques et la logistique internationale du pétrole et du gaz fournit un point d'entrée concret. Pour ONA, la question sera de relier les routes d'approvisionnement aux coûts, aux contrats et à la concurrence. Nous regarderons les engagements vérifiables issus du rendez-vous : études lancées, partenaires identifiés et prochaines étapes datées. Cette page est une analyse prospective avant l'événement, pas un bilan anticipé.

SIREXE 2026 will take place at Abidjan's Exhibition Centre from 18 to 22 November, covering mining, oil and energy. It follows the public presentation of PIRME. That timing provides a useful lens: how can national ambition become projects, partnerships and productive capability? The investment programme must not be confused with capital already committed.

Bringing these sectors together matters because they depend on one another. Mineral processing needs reliable energy; gas development requires buyers and infrastructure; service companies need a continuous market to invest in equipment and skills. The exhibition can expose those interfaces if discussions move beyond separate project presentations.

The announced opening conference on geopolitical tensions and international oil and gas logistics provides a practical entry point. ONA will connect supply routes with costs, contracts and competition, looking for verifiable outcomes such as commissioned studies, identified partners and dated next steps. This is a pre-event analysis, not a result reported in advance.

SOURCE • SIREXE, programme officiel / Official programme
SOURCE • Gouvernement ivoirien, présentation de la PIRME

SIREXE : transformer les rencontres en dossiers qualifiés

SIREXE: turn meetings into qualified opportunities

Pour une entreprise, le nombre de cartes de visite ne mesure pas le retour d'un salon. La préparation commence par une cible : opérateur, acheteur, partenaire technique ou financeur. Il faut ensuite relier son offre à un besoin précis, avec des références, une capacité de livraison et une demande de prochaine étape. Une présentation généraliste ouvre moins de discussions qu'un problème industriel clairement identifié.

Trois conversations méritent d'être préparées. Avec un promoteur : où en est le projet et quelle interface bloque ? Avec un service achats : quelles qualifications, quelles catégories et quel calendrier permettent d'entrer dans le processus ? Avec un partenaire : quelles responsabilités et quelle capacité resteront localement ? Ces questions prolongent les dossiers Banque africaine de l'énergie et Pointe-Noire sans supposer qu'un contrat sera conclu sur place.

Le programme officiel permet de cibler conférences et rencontres. Les parcours de participation, d'exposition et de partenariat sont à vérifier auprès du SIREXE ; certains espaces ou rendez-vous peuvent dépendre du pass et des invitations. La présence d'une organisation ne vaut pas disponibilité pour un entretien ni engagement commercial.

Après le salon, un suivi utile distinguera contact, besoin confirmé, dossier reçu, proposition envoyée et décision attendue. Chaque piste doit avoir un responsable et une date. Pour la rédaction, le même principe s'applique : demander des documents, séparer intention et signature, puis revenir sur les jalons annoncés. Le meilleur prolongement du SIREXE sera un carnet de projets suivi dans le temps.

For a business, collected business cards do not measure exhibition returns. Preparation starts with a target: operator, buyer, technical partner or financier. Connect the offer to a specific need using references, delivery capacity and a requested next step. A clearly identified industrial problem opens more useful discussions than a generic presentation.

Prepare three conversations. Ask developers which stage the project has reached and what interface is blocking progress. Ask procurement teams about qualifications, categories and entry timing. Ask partners which responsibilities and capabilities will remain locally. These questions extend the bank and Pointe-Noire reports without assuming contracts will be signed at the event.

Use the official programme to target sessions and meetings. Attendance, exhibition and partnership arrangements must be checked with SIREXE; access may depend on passes and invitations. An organisation's presence does not imply interview availability or commercial commitment.

Afterwards, separate contact, confirmed need, documentation received, proposal sent and expected decision. Assign each lead an owner and a date. Editorial follow-up should likewise request evidence, distinguish intentions from signatures and revisit milestones. SIREXE's most useful legacy would be a project pipeline tracked over time.

SOURCE • SIREXE, programme
SOURCE • SIREXE, parcours de participation / Participation

Les prochains rendez-vous

The next industry meetings

18–22 NOV. 2026

SIREXE

Abidjan • Parc des Expositions • Côte d’Ivoire

ORGANISATION • Commissariat général du SIREXE / General Commission

Mines, pétrole et énergie. Préparer des rendez-vous ciblés, une fiche d’offre et un suivi après le salon. Participation, exposition et partenariat à organiser selon les disponibilités.

Mining, oil and energy. Prepare targeted meetings, an offer brief and post-event follow-up. Attendance, exhibiting and partnerships depend on availability.

1–3 DÉC. 2026

MSGBC OIL, GAS & POWER

Dakar • CICAD • Sénégal

ORGANISATION • Energy Capital & Power

Exploration, gaz, électricité et investissements du bassin. Options annoncées : délégué, exposition et sponsoring ; prise de parole à discuter avec l’organisateur.

Basin exploration, gas, power and investment. Announced options include delegate attendance, exhibition and sponsorship; speaking roles require organiser agreement.

8–11 FÉV. 2027

INVESTING IN AFRICAN MINING INDABA

Le Cap / Cape Town • CTICC • Afrique du Sud / South Africa

ORGANISATION • Mining Indaba

Financement et partenariats miniers. Inscriptions, exposition et accréditation presse disposent de parcours distincts. Les conditions de chaque catégorie restent applicables.

Mining finance and partnerships. Registration, exhibition and press accreditation have separate routes and eligibility requirements.

Dates vérifiées au 14 novembre 2026 auprès des organisateurs. Programme et conditions de participation susceptibles d’évoluer. / Dates checked with organisers as of 14 November 2026; programmes and participation terms may change.

Dix pistes, des statuts distincts

Ten opportunities with different statuses

2 APPELS • 5 RÉFÉRENCEMENTS • 1 CANAL DE VEILLE • 2 RENDEZ-VOUS COMMERCIAUX

01 • APPEL OUVERT / OPEN CALL

IGAD • Conseil en politique renouvelable / IGAD • Renewable energy policy consulting

30.11.2026 • 12:30, heure locale / local time

Élaborer une politique et une stratégie régionales, puis accompagner leur adoption. Cabinets : documenter références comparables, compétences et capacité de coordination multinationale. Consulter les termes de référence et les règles d'éligibilité.

Develop a regional policy and strategy and support adoption. Firms should evidence comparable work, skills and multinational coordination. Read the terms and eligibility rules.

02 • APPEL OUVERT / OPEN CALL

Liberia • Solaire 142 kWc et stockage / Liberia • 142 kWp solar and storage

21.12.2026 • 16:00, Monrovia

EPA/CIS/G/2026/002 : fourniture, installation et mise en service, avec batterie de 400 kWh. Préparer capacité technique, intégration et maintenance. Les spécifications et modalités du dossier officiel font foi.

EPA/CIS/G/2026/002: supply, installation and commissioning with 400 kWh storage. Prepare integration, technical capacity and maintenance evidence. The official tender governs specifications and submission.

03 • RÉFÉRENCEMENT / REGISTRATION

Sénégal • E-CNSCL / Senegal • E-CNSCL

Démarche de référencement / Supplier registration

Choisir le parcours hydrocarbures ou mines et préparer les justificatifs demandés. Le référencement facilite l'identification ; il ne constitue ni une présélection automatique ni une attribution de contrat.

Select the hydrocarbons or mining route and prepare required documents. Registration supports visibility; it is neither automatic prequalification nor a contract award.

04 • RÉFÉRENCEMENT / REGISTRATION

Nigeria • NipeX / NJQS / Nigeria • NipeX / NJQS

Démarche fournisseur / Vendor process

Préparer profil légal, fiscal et catégories de produits ou services. La qualification et les exigences des marchés restent distinctes de la création du compte. Vérifier les frais et renouvellements auprès du portail officiel.

Prepare legal and tax records and service categories. Qualification and tender requirements remain separate from account creation. Verify fees and renewals on the official portal.

05 • RÉFÉRENCEMENT / REGISTRATION

Ouganda • Base fournisseurs PAU / Uganda • PAU supplier database

NSD / système de qualification / Qualification system

Vérifier le parcours applicable à l'entreprise et ses activités, puis compléter le dossier de qualification. L'éligibilité nationale et les exigences propres aux contrats doivent être examinées séparément.

Check the applicable company and activity route and complete qualification documentation. National eligibility and contract-specific requirements require separate review.

Cliquer sur chaque fiche pour la source officielle. Statuts vérifiés au 14.11.2026 ; consulter les avis et mises à jour avant toute démarche. / Click each card for its official source. Status checked as of 14.11.2026; review notices and updates before acting.

Dix pistes • suite

Ten opportunities with different statuses • continued

2 APPELS • 5 RÉFÉRENCEMENTS • 1 CANAL DE VEILLE • 2 RENDEZ-VOUS COMMERCIAUX

06 • RÉFÉRENCEMENT / REGISTRATION

BAD • Achats institutionnels / AfDB • Corporate procurement

Parcours fournisseur / Vendor route

Utiliser le Vendor Kiosk pour les achats propres de la Banque. Ne pas le confondre avec les marchés de projets financés par la BAD, passés par leurs agences d'exécution.

Use the Vendor Kiosk for the Bank's own procurement. This differs from contracts under AfDB-financed projects, awarded by implementing agencies.

07 • RÉFÉRENCEMENT / REGISTRATION

ONU • UNGM / UN • UNGM

Inscription de base gratuite / Free basic registration

Créer un profil fournisseur et sélectionner les catégories correspondant réellement aux capacités : énergie, équipements, études ou services. L'accès aux avis publics est gratuit ; chaque appel conserve ses propres conditions.

Create a supplier profile and select relevant energy, equipment, consulting or service categories. Public tender access is free; each solicitation has its own conditions.

08 • VEILLE FOURNISSEUR / SUPPLIER WATCH

EACOP • Avis de biens et services / EACOP • Goods and services notices

Échéances propres à chaque avis / Notice-specific deadlines

Suivre la page officielle des appels, puis vérifier calendrier, enregistrement et contenu local pour chaque dossier. Cette piste est un canal de veille ; elle n'est pas présentée comme un marché unique ouvert.

Monitor the official notices page and check each deadline, registration and national-content requirement. This is a monitoring channel, not one currently open contract.

09 • DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL / BUSINESS DEVELOPMENT

SIREXE • Rendez-vous ciblés / SIREXE • Targeted meetings

18–22.11.2026 • Abidjan

Sélectionner quelques opérateurs et fournisseurs, demander des rendez-vous et préparer une proposition courte. Les pass et prestations peuvent être payants ; aucune présence ne garantit un contrat.

Identify target operators and suppliers, request meetings and prepare a short proposal. Passes and services may carry fees; attendance does not guarantee business.

10 • DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL / BUSINESS DEVELOPMENT

MSGBC • Prospection régionale / MSGBC • Regional prospecting

1–3.12.2026 • Dakar

Préparer une offre liée aux projets du bassin : données, communication, services ou partenariats industriels. Examiner les parcours délégué, exposant et sponsor avec l'organisateur selon budget et objectifs.

Prepare an offer tied to basin projects: data, communications, services or industrial partnerships. Review delegate, exhibitor and sponsor routes with the organiser against budget and objectives.

Cliquer sur chaque fiche pour la source officielle. Statuts vérifiés au 14.11.2026 ; consulter les avis et mises à jour avant toute démarche. / Click each card for its official source. Status checked as of 14.11.2026; review notices and updates before acting.

LA RÉDACTION / THE EDITORIAL TEAM

Comprendre. Relier. Éclairer.

Understand. Connect. Inform decisions.

LE DEBRIEF by Or Noir Africa

Magazine hebdomadaire consacré au pétrole, au gaz, à l'énergie et aux mines en Afrique. N°06 : financement énergétique, services offshore et industrie.
Weekly coverage of African oil, gas, energy and mining. Issue 06: energy finance, offshore services and industry.

DIRECTION DE LA PUBLICATION / PUBLISHER

Or Noir Africa

RÉDACTION ONA / ONA EDITORIAL TEAM

Mapathé SOW • Ibrahima SOW • Momo Aidara • Yao

PÉRIMÈTRE ÉDITORIAL / EDITORIAL SCOPE

Sélection arrêtée au 14 novembre 2026. Dates de publication et de fait distinguées. Dossiers documentés : aucune interview ni citation inédite de Helmy Ghazi n'est revendiquée.
Selection closed on 14 November 2026. Publication and event dates are distinguished. Documented reports; no interview or unpublished quotation from Helmy Ghazi is claimed.

VISUELS & PUBLICITÉS / VISUALS & ADVERTISING

Couverture composée à partir du portrait fourni et d'un décor généré. Illustrations conceptuelles et visuels associés aux articles ONA : ils ne prouvent pas l'état des sites.
Cover composed from the supplied portrait and a generated setting. Conceptual illustrations and ONA article visuals do not establish site status.

ANNONCER DANS LE DEBRIEF / ADVERTISE WITH US

business@ornoir.africa • WhatsApp : +221 76 480 01 01

PUBLICITÉ / ADVERTISEMENT

Votre expertise mérite d'être vue.

Your expertise deserves visibility.



INTERVIEWS • REPORTAGES • VISIBILITÉ

Interviews • Reports • Visibility

business@ornoir.africa

www.ornoir.africa

RECEVEZ CHAQUE NUMÉRO

LE DEBRIEF
by Or Noir Africa

PÉTROLE • GAZ • ÉNERGIE • MINES

ABONNEZ-VOUS GRATUITEMENT

Recevez le magazine directement par e-mail.



INSCRIVEZ-VOUS EN LIGNE

ornoir.africa/ledebrief/

www.ornoir.africa